



# SECURITY DEFENSE

## Business review

### L'actu de la Menace

#### → La France et l'OTAN

Le 18 juillet, le Sénat accueillait la célébration du 60e anniversaire de l'Assemblée parlementaire de l'OTAN. Ce fut l'occasion pour le Président du Sénat, Gérard Larcher, de rappeler quelques évidences lors de son discours d'ouverture. Après avoir réaffirmé que la priorité de l'OTAN demeurerait la sécurité de la zone euro-atlantique, le Président du Sénat est revenu sur les sujets de politique étrangère et de défense qui sont au cœur de l'actualité. A propos du terrorisme, il déclara : «Il est illusoire de parler de sécurité sur le continent européen sans une lutte déterminée contre le terrorisme. Nous espérons qu'une intervention dans les ports libyens sera rendue possible, au plus vite, par une résolution du Conseil de sécurité des Nations Unies. Le terrorisme djihadiste, qu'il soit inspiré par Al Qaïda ou par Daech, est un défi que nous devons relever ensemble et qui concerne tous les pays membres de notre Alliance». A propos de l'Ukraine, il rappela que «la France estime que l'Ukraine n'a pas vocation en l'état à devenir membre de notre organisation et, sur ce sujet, un consensus absolu existe entre toutes les institutions de notre pays, dans la diversité des sensibilités, et je le partage. Mon pays estime que la crise ukrainienne doit être jugulée par l'application résolue, par l'ensemble des parties, des Accords de Minsk conclus sous la responsabilité des chefs d'États de l'Ukraine, de la Russie, de l'Allemagne et de la France». Sur la nécessité de renouer un dialogue constructif avec la Russie : «le dialogue avec la Russie ne peut être rompu. Lorsque les conditions seront réunies, il faudra alors renouer le partenariat entre la Russie et l'OTAN qui existe depuis 1997 et a été suspendu», a-t-il conclu.

#### → Algérie et Tunisie

Préoccupée par l'instabilité sécuritaire en Tunisie, l'Algérie voisine a lancé un véritable plan de guerre. Au programme : renforcer la sécurité aux frontières et traquer les complices de Daech au sein des services tunisiens. Un cas qui fait vraiment peur aux autorités Algériennes, c'est l'extraordinaire attaque de Sousse, où 39 personnes ont été exécutées facilement et sauvagement sur une plage, ce qui a troublé le jeu de cartes d'Alger. Les chefs d'état-major algériens ont dressé un tableau noir de l'incapacité de la Tunisie à lutter toute seule contre la menace de Daech, ont suggéré de passer à l'action et de renforcer le déploiement militaire à la frontière algéro-tunisienne. Les militaires algériens se sont positionnés au niveau de la Wilaya d'Annaba, jusqu'aux limites sud de la frontière commune à la Tunisie et à la Libye, dans la Wilaya de Oued Souf. Leur mission est simple: se préparer à traquer les éventuels éléments de Daech et contrôler le flux des voyageurs tunisiens qui vont transiter par là. Les défaillances des services de sécurité tunisiens sont pointées du doigt. Le scénario de la tuerie perpétrée uniquement par un seul étudiant est très contesté; il aurait pu bénéficier de complicités au sein des services de sécurité tunisiens. *Mondafrique*

N° 133 • 08 Septembre 2015

### SOMMAIRE

- > Interview de Luc Vigneron, CEO d'EDIC p.2
- > Dans les secteurs p.4
- > Les marchés financiers p.5
- > Dans les secteurs p.6

### AGENDA

- > 15 - 18 Septembre 2015 - Londres, UK DSEI
- > 27 September 2015 - Anahelm, USA ASIS 61st Annual Seminar
- > 29 Sept - 01 Oct 2015 - Paris, France Salon APS
- > 30 Sept - 03 Octobre 2015 - Monaco Assises de la sécurité et des SI
- > 12 - 14 Octobre 2015 - Washington, USA AUSA

### Plus d'infos

#### → Eglises de France

La note de vigilance, remise pendant l'été aux autorités catholiques de France par la DCRI, sur la sécurité des et dans les églises, complète de façon criante la lente et inexorable dérive de la France vers un scénario constaté tous les jours en Orient, en Afrique ou au Kosovo!

# Interview with Luc Vigneron\*

## CEO of the Emirates Defence Industries Company (EDIC)

Recently I met with Mr. Luc Vigneron, Chief Executive Officer of the Emirates Defence Industries Company (EDIC) to discuss the rationale and future of the recently formed company, based in Abu Dhabi, United Arab Emirates. Below is a transcript of our conversation:

### ◆ SDBR: Is EDIC a financial institution, an OEM or something else?

Luc Vigneron (LV): Following a law issued by His Highness Sheikh Khalifa bin Zayed al-Nahyan, the President of the UAE, Ruler of Abu Dhabi and Supreme Commander of the UAE Armed Forces, EDIC was formed as an integrated defence manufacturing and services platform by its principal shareholders Mubadala Development Company and Tawazun Holding. It is a strategic asset of the UAE Government, and its mandate is to help keep the Armed Forces of the UAE at a peak state of readiness while also competing for business across the region.

However, it is of equal importance to mention the national defence industry landscape, which set the conditions for a transformation to occur at this time. Over the last two decades, the UAE has built a robust and successful indigenous defence industry. Each company under EDIC has played an important role in achieving this.

As a result, both time and conditions were right to combine the country's defence industries to position them for the next phase of growth. In fact, the UAE joins many other emerging economies that have followed a similar path, successfully consolidating their defence industry assets and becoming regional and global players.

As a new national defence industry champion, EDIC is positioned to do the same.

### ◆ SDBR: What's your mission at EDIC?

LV: EDIC aims to unlock synergies across the industry, and create value through the strategic alignment of our capabilities. We will be the leading integrated defence industries platform for the UAE, and we aspire to be recognised globally as the region's premier partner for manufacturing, services, and technology development.

Furthermore, EDIC will deliver cutting-edge products and services and provide world-class facilities to better serve the Armed Forces of the UAE while working to transfer technical know-how to UAE Nationals.

The UAE has established a strong and globally respected national defence industry over the last two decades. EDIC is proud to carry on this tradition. By working closely with our stakeholders and partners, we will build a new national defence champion over the next decade. Specifically, we are:

1. Strengthening our strategic alignment to the needs of the UAE Armed Forces, and enhancing collaboration among our companies through shared services to reap economies of scale,
2. Balancing our relationships with OEMs, with a focus on increasing the transfer of technology and know-how,
3. Strengthening Emirati leadership in the defence industry and building world-class national capabilities,
4. Providing dynamic career opportunities to UAE Nationals in a high-skilled industry, with a focus on engineering and project management, and the technology sector in general.

*To be continued: page 3*

*\* Mr. Vigneron's brings extensive leadership experience in the global defence arena to EDIC, previously serving as the Chairman and CEO of Thales Group from 2009 to 2012. Prior to that, he served as Chairman and Chief Executive Officer of Giat Industries. During his time at Giat, he managed an extensive restructuring, which led to a relaunch of the company under the Nexter name in 2001.*

# Interview with Luc Vigneron

## CEO of the Emirates Defence Industries Company (EDIC)

### ◆ **SDBR: What is the stage of EDIC evolution?**

LV: We are working through the legal process of transferring ownership of each of the 16 companies to EDIC. At the same time, we are exploring synergies with a view to strengthening the industry, building national capabilities and increasing our capacity.

When this transformation is complete, EDIC will be a substantial industrial services player and one of the largest such companies in the Arabian Gulf region, with 10,000 personnel employed in manufacturing and services across air, land and sea platforms.

### ◆ **SDBR: It seems that the goal is to build a champion...A champion for what to do? In which specialities?**

LV: EDIC companies operate in manufacturing and assembly; maintenance, repair and overhaul; autonomous systems; training; communications; and technology development. This new national defence industry champion will benefit three key stakeholders – our country, our customers and our companies.

### ◆ **SDBR: What is the contribution from Mubadala Development Company and Tawazun Holding?**

LV: Both companies serve as EDIC's principal shareholders.

### ◆ **SDBR: Do you have other plans for external growth? In which areas?**

LV: Our focus now is on achieving a successful national defence industry transformation and building a national defence champion. As part of this process, we will work to promote innovation, technology development, state-of-the-art manufacturing and human capital development, specifically growing the next generation of Emirati engineers and project managers.

We will also serve as a centralised hub of enhanced technological capabilities, resources and expertise – and deliver ease of access to a range of world-class products and services across all defence platforms.

### ◆ **SDBR: Do you have partnership projects outside the UAE?**

LV: Our companies already have some leading global defence partners on board. We fully expect that by building an integrated defence manufacturing and services platform we will not only benefit our primary stakeholder, the Armed Forces of the UAE but, as a centralised facilitator for world-class products and services, serve as an attractive partner from the UAE with whom to do business.

*Interview with Alain Establier  
Security Defense Business Review*

# Dans les secteurs

## → DCNS : « Etre et rester le champion européen du naval de défense »

«L'ambition de DCNS pour les dix prochaines années, c'est d'être et rester le champion européen du naval de défense » déclarait Hervé Guillou son PDG lors d'une conférence de Presse le 23 juillet. Pour y parvenir, DCNS va développer son positionnement stratégique sur des produits du futur, développer ses services auprès de ses clients que sont les Marines Nationales et moderniser les systèmes d'information du groupe. Revenant sur les réalisations du premier semestre 2015, Hervé Guillou a rappelé que DCNS pouvait être fière du tir d'un missile de croisière naval (MdCN) de MBDA, réalisé le 19 mai 2015 depuis la FREMM Aquitaine au large du site DGA de l'île du Levant. Avec ce tir, depuis un bâtiment de surface d'un missile destiné à frapper des objectifs situés dans la profondeur du territoire adverse, la France sera le seul européen et un des trois mondiaux à avoir cette capacité différenciatrice. Au-delà des deux FREMM livrées à la France (Provence) et à l'Egypte (Tahya Misr) en 2015, Hervé Guillou a souligné l'avance de deux ans, prise grâce à la Loi de Programmation Militaire, sur le lancement au premier semestre 2015 du programme de frégate intermédiaire. Face aux risques de contraction des budgets de défense européens, face au rapide développement international de ses concurrents européens, face à l'apparition de nouveaux concurrents sur ses segments de marché (Corée du Sud, Chine, Inde et Russie), DCNS doit s'adapter. Cela passe d'abord par la remise à l'équilibre de ses comptes (objectif 100M de RBE en 2018) et par le lancement d'un plan de progrès sur plusieurs axes: maîtrise des délais de programmes, meilleure organisation du travail (avec plus de recrutement d'emplois directs en régions, moins de fonctionnels à Paris et des recrutements sur des métiers nouveaux, telle que l'informatique embarquée), modernisation des outils informatiques. Hervé Guillou a fixé un objectif de gain de compétitivité de 15% sur les 3 ans à venir et un objectif de chiffre d'affaires annuel à 5 milliards à l'horizon 2025. Au niveau international, DCNS va s'appuyer sur ses hubs existants: le Brésil (avec son partenaire local Odebrecht), la Malaisie (avec son partenaire local Boustead Naval Shipyard), l'Inde et, dans le Futur, l'Egypte, l'Arabie Saoudite et pourquoi pas l'Australie. En matière de structuration du naval européen de défense (à l'exemple de Nexter/KMW ou d'Airbus), il s'agit d'un problème politique mais le groupe DCNS se tient prêt, en parlant avec ses homologues allemands, anglais et italiens... En matière de produits, le PDG a rappelé que les bateaux ont une durée de vie d'au moins 30 ans et que les composants et systèmes embarqués doivent donc être conçus, dès l'origine, comme des éléments évolutifs collant aux progrès technologiques. Enfin, rappelant qu'une FREMM emportait 20 millions de lignes de codes informatiques (bien plus que l'A400M), Hervé Guillou a évoqué des discussions très actives avec la Marine française, en matière de cybersécurité, pour conforter des pôles d'excellence sur le sujet. <http://fr.dcnsgroup.com>

## → MOBILICOM : une nouvelle approche des communications critiques

Cette jeune société israélienne amène un nouveau concept, dérivé des technologies militaires, dans le monde des réseaux privés de communications sensibles, en rassemblant deux technologies pour une même solution: la combinaison de la 4G et de «Mobile MESH». Le principe du réseau MESH (de l'anglais maillage) de Mobilicom est d'avoir un réseau complètement connecté, autogéré et autosuffisant, parce que toutes les unités sont reliées les unes aux autres et que chacune sert de relais à toutes les autres: les mobiles peuvent communiquer avec des véhicules, des avions, des bateaux, des bâtiments connectés, etc. sans aucune infrastructure particulière de communication. Ce système assure la connectivité même dans des conditions extrêmement difficiles. Chaque unité assurant la redondance des autres unités, la panne d'une unité n'affecterait pas le fonctionnement des autres unités du réseau. En outre, le mécanisme contient 3 couches de sécurité: utilisation du standard de cryptage AES-256, le système de cryptage des partenaires peut être embarqué, technologie SDR (Software Defined Radio) de Mobilicom qui assure la flexibilité du système (reconfiguration facile des paramètres d'encodage ou de réseau sans-fil, etc.), sa fiabilité et sa stabilité. Le système fonctionnant jusqu'à la vitesse de 800 km/h, il peut être utilisé sur des TGV ou des avions. Le système permet d'interconnecter différents types de capteurs et de partager en temps réel de la vidéo HD, des données et de la VoIP. En matière de surveillance maritime, la dispersion des relais permet de couvrir jusqu'à 150 kms de côtes. Cette solution est particulièrement intéressante pour les gardes-côtes, la sécurité des grands événements ou des convois VIP, la surveillance des frontières et la sécurité civile ([www.mobilicom.com](http://www.mobilicom.com))

# Les marchés financiers

Amorcée début juin, la nouvelle baisse du prix du pétrole ne simplifie pas la tâche des banques centrales en différant la remontée attendue des taux d'inflation, voire en augmentant les risques déflationnistes (si les effets de «second tour», c'est-à-dire de transmission à d'autres secteurs se manifestent). Dans ces conditions la Fed aura du mal à justifier une hausse des taux autre que symbolique et la BCE pourrait s'interroger sur un redimensionnement de son programme d'achat (augmentation des achats mensuels ou prorogation du programme d'achat au-delà de septembre 2016), bref des scénarios qui paraissent peu probables il y a seulement deux mois. Et il ne faut pas trop compter sur un rebond du prix du baril, comme celui que nous avons connu au printemps: la croissance économique reste faible au niveau mondial et notamment dans de nombreux pays émergents (Chine en tête), la production de l'OPEP est au plus haut et le retour programmé de l'Iran sur les marchés va amener ses membres à privilégier le maintien de leurs parts de marché plutôt qu'à stabiliser le prix du baril, la production américaine réagit lentement aux décisions de fermeture de puits ou de suspension de nouveaux projets.

## Les Leaders du secteur Security & Defense

Nom	Pays	Cours au 31/12/14	Cours au 16/07/15	Cours au 06/08/15	▲ / ▼	Depuis le 01/01/15	Nom	Pays	Cours au 31/12/14	Cours au 16/07/15	Cours au 06/08/15	▲ / ▼	Depuis le 01/01/15
Rheinmetall	DE	36,27	47,94	56,45	▲	56%	Volvo Corp.	SW	84,7	106,6	102,2	▼	21%
Siemens	DE	93,75	94,87	100,65	▲	7%	Babcock Int Group	UK	1058	1104	990	▼	-6%
ThyssenKrupp	DE	21,26	24,12	23,99	▼	13%	Bae Systems	UK	472	486,7	473	▼	0%
Airbus Group	FR	41,35	64,4	67,85	▲	64%	Qinetiq Group	UK	187,9	233,9	235,2	▲	25%
Alcatel-Lucent	FR	2,97	3,3	3,43	▲	15%	Ultra Electronics	UK	1800	1740	1775	▲	-1%
Atos	FR	66,3	72,43	71,27	▼	7%	Boeing	US	129,98	146,89	144,95	▼	12%
Dassault Aviation	FR	1062,8	1185	1237,6	▲	16%	Cisco Systems	US	27,81	28,11	28,27	▲	2%
Safran	FR	51,25	66,01	70,75	▲	38%	Elbit Systems	US	60,73	79,77	84,17	▲	39%
Thales	FR	45	58,07	63,21	▲	40%	General Dynamics	US	137,62	147,25	149,82	▲	9%
CNHI / ex Fiat Industrial	IT	6,7	8,78	9,09	▲	36%	Honeywell International	US	99,92	103,84	105,73	▲	6%
Finmeccanica	IT	7,73	12,77	13,44	▲	74%	Kratos	US	5,02	6,07	5,44	▼	8%
Hitachi Ltd	JP	900,7	774,9	779	▲	-14%	L3 Communications	US	126,21	122,05	115,55	▼	-8%
Mitsubishi Electric	JP	1446	1503	1318	▼	-9%	LEIDOS / ex SAIC	US	43,52	40,33	44,01	▲	1%
Panasonic	JP	1427	1598,5	1429,5	▼	0%	Lockheed Martin	US	192,57	199,41	209,43	▲	9%
Sony	JP	2472	3475	3338	▼	35%	Northrop Grumman	US	147,39	168,59	173,68	▲	18%
Assa Abloy	SW	414,8	163,5	177	▲	NS	Raytheon	US	109,88	99,44	110,02	▲	0%
Axis AB	SW	199,6	332	335	▲	68%	Tyco International	US	43,86	38,17	38,28	▲	-13%
Saab Group	SW	202,3	214,4	216,8	▲	7%	United Technologies	US	115	111,25	98,87	▼	-14%

DE: Frankfurt, FR: Paris, IT: Milano, UK: London, SW: Stockholm, US: NYSE, JP: Tokyo

### VOLVO Corporation

Flottant: 1 530 000 000 actions soit 94.44 % du total des actions

Cours au 31/12/2014 : 84.70 SEK

Cours au 16/07/2015 : 106.60 SEK

Cours au 06/08/2015 : 102.20 SEK

Variation par rapport au 31/12/2014 : + 21 %

Dividende 2014 : 3.00 SEK soit un rendement de 3,54 %

Actualités : Renault Trucks Defense a décroché un contrat historique, de plus de 500 millions d'euros, auprès de l'armée canadienne pour lui fournir 1500 camions, 300 remorques et 150 cabines blindées (de quoi équiper une force expéditionnaire), complété par un contrat de maintenance de cinq ans. En mai 2015, Emmanuel Levacher avait succédé à Stefano Chmielewski au poste de Président de RTD avec pour objectif, entre autres, de redorer l'image de la société en France.

## Infos utiles

- Une publication bimensuelle
- Rédacteur en chef : Alain Establier
- Société Editrice : SDBR Conseil, SAS domiciliée  
26 rue de la République 92150 Suresnes, France  
520 236 662 RCS Nanterre  
E-mail : [admin@securitydefensebusinessreview.com](mailto:admin@securitydefensebusinessreview.com)  
Web: [www.securitydefensebusinessreview.com](http://www.securitydefensebusinessreview.com)

- Abonnements: +33 (0) 9 77 19 76 40
- Abonnement annuel : 950 € HT (TVA 20%: 1140 € TTC)
- Abonnement semestriel : 600 € HT (TVA 20% 720 € TTC)
- ISSN 2107-7312

Prochain Numéro: **Mardi 22 Septembre 2015**

# Dans les secteurs

## → UVision : la famille HERO pour des tirs de précision

Lors du salon du Bourget 2015, UVision a dévoilé une gamme complète de solutions «flânantes» de précision multi-opérationnelles qui répondent, entre autres, à la problématique des menaces asymétriques utilisant les zones urbaines de forte population pour s'en servir comme bouclier et s'y dissimuler. C'est un phénomène que les Israéliens connaissent depuis longtemps, mais que les Européens pourraient bientôt découvrir, auquel la start-up UVision apporte une réponse adaptée. La famille HERO, avec un bruit et une signature thermique extrêmement faibles, permet des tirs précis et ponctuels provoquant un minimum de dommages collatéraux. Ces systèmes d'armes intègrent une optronique et des caméras jour/nuit très avancées, une ogive miniaturisée et peuvent être déployés de la terre, de la mer ou du ciel. La gamme se compose de six engins, 3 à propulsion électrique (les petits), 3 à moteur thermique (les gros): le HERO 30, le plus petit, pèse 3 kg et a une autonomie de 30 minutes pour délivrer 500 grammes d'explosifs de 5 à 40 kms selon les versions. Le HERO 900, le plus gros, pèse 97 kg et peut délivrer 20 kg d'explosifs jusqu'à 250 kms avec une autonomie de 7 heures.

[www.uvisionuav.com](http://www.uvisionuav.com)

## → CONTROP Precision Technologies Ltd

Controp est spécialisée dans le développement et la production de systèmes optroniques de contrôle des mouvements et de détection d'intrusion: Surveillance, Défense, et Homeland Security. Les boules optroniques de Controp sont utilisées, pour la surveillance de jour comme de nuit, à bord des drones, des minidrones, des ballons, des hélicoptères, des avions légers, des bateaux de patrouille maritime et des véhicules terrestres de nombreux programmes de sécurité intérieure ou de défense dans le monde.

Par exemple, le groupe Thales intègre parfois des produits Controp sur des petits drones aériens. Sur le salon du Bourget 2015, Controp présentait une caméra passive infrarouge, légère, rapide et fournissant une image panoramique à 360°: Tornado. Tornado utilise des algorithmes qui lui permettent de détecter automatiquement et de suivre tout aéronef: petits drones ou drones, petits VTOLs, hélicoptères, avions, etc., même s'ils volent à quelques pieds au-dessus du sol et à différentes vitesses. Il peut détecter des cibles très petites à plusieurs centaines de mètres et de grandes cibles à plusieurs dizaines de kilomètres. Tornado peut être utilisé localement ou à distance, à partir d'un centre de commandement et de contrôle, en tant que système autonome ou intégré à d'autres systèmes tels que Radar RF, C2 ou les systèmes d'observation EO/IR.

[www.controp.com](http://www.controp.com)

## → ELBIT Systems

Sur le salon du Bourget également, le groupe Elbit présentait le système de vision BrightNite, une solution qui permet, par exemple aux hélicoptères de transport, de réaliser avec succès leurs missions malgré un environnement visuel dégradé (capacité d'emploi dans 90% des nuitées), ou bien aux hélicoptères d'attaque de conserver leurs capacités opérationnelles par tous temps. BrightNite s'intègre dans le nouveau concept de dôme vidéo d'Elbit, utilisant des capteurs et des images intégrées dans le casque ou sur le viseur. BrightNite a été intégré dans le nouvel avion d'affaires Falcon 5X de Dassault Aviation. [www.elbitsystems.com](http://www.elbitsystems.com)

## → Milipol Paris 2015 : 1ère édition du Start-up Challenge

Milipol Paris 2015 organise la première édition du «STARTUP CHALLENGE». Le concours récompensera la start-up qui présentera la solution Cyber la plus innovante en matière de lutte contre la criminalité. Les structures candidates doivent œuvrer dans le domaine de la cybersécurité, avoir commercialisé un ou deux produits sur le marché et témoigner d'une existence de plus de 2 ans. Ces critères permettront au jury de sélectionner des start-up relativement matures et de se concentrer sur des innovations déjà présentes sur le marché. Cinq finalistes seront sélectionnés et auront l'opportunité de présenter leur innovation lors de «pitch sessions» de 10 minutes chacune. La start-up lauréate se verra remettre une dotation exceptionnelle d'une valeur de 5.000€, disposera d'un stand équipé de 6m2 sur le salon Milipol Paris 2017 et bénéficiera d'une couverture médiatique importante. Pour participer, les start-up sont invitées à déposer leur candidature avant le 15 septembre 2015 sur : <http://en.milipol.com/Formulaires/STARTUP-CHALLENGE>