



SECURITY DEFENSE

Business review

L'actu de la Menace

→ Sud-Soudan: des morts par centaine...

Les affrontements entre partisans de George Athor, ancien haut gradé de la SPLA entré en rébellion après avoir perdu les élections d'avril pour un poste de gouverneur, et l'armée du Sud-Soudan font régulièrement des dizaines de morts dans la région de Jonglei. Le 02/03, 40 soldats de l'armée sudiste ont été tués lors de violents combats avec les rebelles. Mais ces rebelles ne sont-ils pas tout simplement des agents du nord-Soudan, musulman, qui n'accepte pas la partition avec le sud-Soudan, chrétien, et ses ressources en pétrole?

→ La rue arabe menace-t-elle l'Europe ?

Tunisie, Egypte, Yémen, Lybie, Algérie, Maroc... On a mis un peu vite sur le dos de Ben Ali et de Moubarak, deux dirigeants autoritaires proches de l'Occident, tous les maux de la terre car cela arrangeait certains pays et certains medias. Le Yémen et la Libye amènent d'autres explications. On a un peu vite oublié que le fond de ces révoltes étaient la pauvreté et le manque d'espoir pour une grande partie des populations. Tout le monde crie "démocratie, démocratie", mais comment résoudre facilement ces révoltes du pain? Il y a eu des précédents graves, qui se sont souvent soldés par des dictatures ou des guerres (révolution russe, république de Weimar). L'Europe pourrait déclencher un grand plan d'aide, tel celui offert aux ex-républiques soviétiques. Mais l'Europe n'est pas la bienvenue dans ces pays, manipulés en sous-mains par les islamistes, et l'Iran nous le fait savoir en amenant ses croiseurs en Méditerranée... Et pendant ce temps-là, la France et l'Europe désarment à marche forcée!

→ Pakistan: violences sur les chrétiens

Des inconnus à moto ont assassiné le ministre pakistanais des minorités religieuses, le chrétien Shahbaz Bhatti, à Islamabad la semaine dernière. Ce meurtre fait suite à l'assassinat début janvier d'un gouverneur qui avait pris la défense d'une chrétienne condamnée à la peine capitale pour avoir "insulté" le prophète Mahomet. Le ministre Bhatti était l'un des défenseurs d'un amendement de la loi contre le blasphème...AFP

→ Pirates violents ou bavure américaine ?

Des plaisanciers américains ont trouvé la mort sur le Quest, un yacht détourné par des pirates somaliens le 18/02, alors qu'il faisait route vers la mer Rouge. Plusieurs bateaux de l'US Navy ont été mobilisés pour suivre le Quest et une tentative de négociation a eu lieu mais, le 22 février, les militaires américains ont décidé de lancer l'assaut après, disent-ils, avoir détecté des tirs d'armes à bord du yacht. Les forces spéciales ont découvert à bord les 4 plaisanciers mortellement blessés. Pris à partie lors de l'abordage, les Américains ont tué 2 pirates et en ont capturés 13 autres. *MeretMarine*

N° 35 • 08 Mars 2011

SOMMAIRE

- > Interview de Luc Vigneron, PDG de Thales p.2
- > Dans les secteurs p.4
- > Les marchés financiers p.5
- > 15h 59mn 03s, le 24/02/2011 p.6 à 366 kms de la Terre...

AGENDA

- > 29 Mars 2011 - Roissy CDG, France
Global Security Process
- > 03 - 06 Avril 2011 - Vienne, Autriche
10th European Security Conference
- > 07 - 09 Avril 2011 - Paris, France
Hackito Ergo Sum 2011
- > 19 - 20 Avril 2011 - London, UK
Counter Terror Expo
- > 26 - 29 Avril 2011 - Moscou, Russie
MIPS

Plus d'infos

→ Hezbollah

Moussa Ali Hamdan, le libano-américain arrêté dans la zone des 3 frontières au Paraguay en juin 2010, pour différents trafics destinés à financer le Hezbollah, a été présenté à un juge de Philadelphie qui l'a inculpé de 28 chefs d'accusation et maintenu en détention jusqu'à son jugement.

Interview de Luc Vigneron

Président Directeur Général du groupe Thales

◆ **SDBR: Monsieur Vigneron, rien ne vous aura été épargné depuis votre premier jour dans le groupe Thales, comment vivez-vous cela?**

LV: Je comprends qu'on puisse s'interroger sur un nouveau dirigeant et sur ses décisions, lorsqu'elles sont structurantes, mais c'est oublier mon parcours industriel précédent dans un contexte délicat. Le redressement du GIAT* a pris 11 ans de ma vie et j'ai laissé derrière moi une entreprise qui continue à faire de beaux bénéfices! Quelle meilleure preuve de la profondeur du sillon qu'un manager laisse dans une entreprise? Cette ambiance un peu curieuse depuis mon arrivée, je la ressens comme très injuste. Mais elle est aujourd'hui difficile à comprendre, non seulement par moi mais aussi par beaucoup des collaborateurs de Thales.

◆ **Certains choix d'organisation n'ont-ils pas déstabilisé l'encadrement de Thales ?**

On a parlé de "style de management" ou de "brutalité". Ce qui m'étonne, c'est que les gens qui en parlent ne me voient pas manager, car ils ne sont pas à mon contact! Certes je suis un patron exigeant, mais je récuse la notion de brutalité. Ma seule décision expéditive, que j'assume totalement, est d'avoir fait disparaître les voitures haut de gamme qui servaient de voitures de fonction...Il y a eu des interrogations sur certains choix que j'ai fait, mais l'évolution actuelle des marchés qui nous entourent montrent que ces choix vont dans la bonne direction: réorienter le groupe vers les marchés en croissance et y adapter notre organisation, adapter notre politique commerciale internationale aux nouveaux desiderata de nos grands clients, décloisonner la maison Thales pour faire jouer des synergies technologiques, faire jouer la mutualisation dans différents domaines (achats, méthodes de management, bonnes pratiques, etc.). Voilà pourquoi j'espère que la page de cette campagne de dénigrement va enfin se tourner!

◆ **Quelle est l'ambiance dans le groupe aujourd'hui ?**

Le démarrage des évolutions d'organisation a eu lieu en février 2010 (il y a tout juste un an) et le dispositif a été déployé à l'été. Nous sommes dans la phase de premier retour d'expérience et, lors du Comex de janvier 2011, nous avons pris des décisions d'ajustements à la marge. Je vais beaucoup sur le terrain, j'ai visité 50 sites de Thales depuis mon arrivée dans le groupe, je déjeune avec des cadres très régulièrement, et j'ai observé tout au long de l'année 2010 l'évolution positive du "thermomètre d'ambiance". J'ai le sentiment que nous avons franchi le milieu du gué en décembre 2010. Est-ce l'effet du changement d'année, est-ce le constat que les carnets de commande se remplissent de nouveau? En tous cas le moral des équipes est meilleur aujourd'hui.

◆ **On vous accuse de manquer de vision stratégique, que la cohérence des activités du groupe est illisible, que répondez-vous?**

J'hérite d'un panel d'activités qui n'était pas exploité en termes de synergies! Le fondement de ma stratégie est d'exploiter les synergies de ces activités, car il y a des gisements très importants de performance. Ma stratégie est donc avant tout une stratégie managériale. En terme de stratégie d'activités, je suis dans la continuité car le portefeuille d'activités est cohérent et lisible, y compris le contrôle de trafic ferroviaire que tout le monde veut me voir vendre...Avant mon arrivée le groupe gérait ses activités comme des sous-groupes séparés, dans une approche conglomérat. Après beaucoup de réflexion et d'écoute, j'ai décidé d'une stratégie de groupe intégré.

◆ **Vos grands concurrents américains offrent-ils eux aussi un tel panel de produits?**

Les américains appliquent un business model basé sur le "cost-plus" (le client prend la majeure partie du risque) qui favorise leurs marges bénéficiaires. En Europe nous travaillons en "fixed price" (le fournisseur prenant la principale partie du risque) qui ne nous permet pas de gérer les mêmes niveaux de marge. Boeing, Lockheed Martin, Raytheon, Finmeccanica, BAE ou EADS ont des panels d'activités très larges mais bien intégrés. Thales, dont la moitié de l'activité est internationale, a des efforts d'intégration à faire. Certaines entreprises françaises y sont très bien arrivées, je pense à Schlumberger par exemple, donc pourquoi pas nous?

◆ **Comment jugez-vous les résultats de la filiale Thales UK ?**

Elle n'a pas fait un bon exercice 2010 et sa performance est décevante. L'organisation précédente, qui tronçonnait cette activité de 8.500 personnes, n'en permettait pas de rationaliser les coûts. Aujourd'hui nous avons une vision complète de Thales UK, de sa répartition sur le territoire et de ses centres de compétence, et nous pouvons mieux agir sur sa performance.

Suite de l'interview page 3...

* GIAT: "Groupement Industriel des Armements Terrestres" est devenu Nexter en décembre 2006

Interview de Luc Vigneron

Président Directeur Général du groupe Thales

Suite de l'interview...

◆ **Vous travaillez sur des marchés à cycles longs, quand pensez-vous récolter les fruits de votre stratégie?**

En 2013-2014, années qui correspondent aux résultats des actions de rupture auxquelles nous procédons en ce moment. Probasis** aide à la transformation de Thales dans toute la chaîne qui va de la gestion de l'offre à la gestion du contrat en passant par le suivi du client. Dans la démarche Probasis, il y a au siège une cellule qui impulse, mais ce sont les entités de terrain qui s'approprient cette démarche et qui réalisent les objectifs pluriannuels, sur lesquels sont responsabilisés les 50 directeurs des plus grosses filiales. Finalement, je suis très impressionné de la rapidité avec laquelle ce groupe de 68.000 personnes a changé profondément son ancien paradigme de fonctionnement.

◆ **Pensez-vous qu'il faille une redistribution de certaines cartes dans la Défense française ?**

Puisque les budgets d'équipements de la Défense française sont en berne, pour un certain temps semble-t-il, il est logique que le tissu industriel s'adapte. Thales s'adapte par un rééquilibrage de ses activités à l'International et nous nous attendons à ce qu'il y ait des opportunités de consolidation de parts de marchés. C'est dans cet esprit que nous sommes ouverts à la discussion avec Safran sur l'optronique. Thales est au 5ème rang mondial dans l'optronique et il serait mieux, pour l'industrie française de défense et pour Thales, que nous puissions devenir l'un des trois premiers, comme nous le sommes déjà dans la plupart de nos grandes activités.

◆ **Mais Safran voulait vos calculateurs embarqués en échange...**

Ce débat est clos depuis fin 2010. Cela ne veut pas dire que nous sommes fermés à certains échanges d'actifs dans d'autres domaines. Notre règle est de privilégier les activités où Thales peut être l'un des trois premiers acteurs mondiaux. Donc nous sommes ouverts à parler avec Safran, car nous sommes deux grands groupes internationaux, à base française, qui ont mutuellement intérêt à se renforcer par échange d'actifs complémentaires...

◆ **Et EADS ?**

Thales et EADS ont déjà des activités en commun, souvent stratégiques. Par exemple la société UMS (United Monolithic Semiconductors) est une "Joint Venture", à 50/50 entre Thales et EADS, qui développe des applications pour l'antenne active du Rafale. Autre exemple, dans le cadre du Grand Emprunt nous avons proposé, en partenariat avec Eurocopter et au côté de Safran, un démonstrateur d'hélicoptère du futur, le X4. Par contre sur les systèmes on est parfois concurrents, mais avec une saine émulation. C'est souvent le cas dans nos secteurs industriels.

◆ **Avez-vous une stratégie de croissance externe ?**

Nous avons une stratégie très ciblée, soit sur des sociétés très technologiques qui nous renforcent sur notre offre actuelle (exemple le rachat de SESO, spécialiste de l'optique spatiale, en décembre 2010), soit sur des sociétés pouvant nous ouvrir de nouveaux marchés (tel le rachat début 2011, avec Finmeccanica, d'Advanced Acoustic Concept, spécialiste américain des sonars).

◆ **Nexter fait-elle partie de ces cibles ?**

Nexter, à ma connaissance, n'est pas à vendre. Si les choses changeaient, nous ne pourrions pas rester indifférents... Nous avons des relations stratégiques avec Nexter (par exemple pour l'architecture du programme Scorpion) et Thales fait déjà 500M€ de chiffre d'affaires dans les activités de Nexter (blindé Bushmaster, TDA pour les armes et munitions, etc.)....

◆ **Quel est votre espoir à deux ans ?**

Mon objectif est de livrer les promesses de résultats faites pour les deux années à venir et sur lesquelles je suis confiant, mais aussi de réussir la transformation en profondeur du groupe pour avoir un Thales beaucoup plus fort et beaucoup plus efficace, face à une compétition internationale qui bouge très vite, à l'apparition de nouveaux acteurs (Corée, Chine, Turquie, Inde) et à un marché domestique en baisse. Mon espoir est que notre mutation actuelle donne un nouvel élan de "gagne" au groupe, élan visible et perceptible par chaque collaborateur de Thales!

Interview réalisée par Alain Establier

** Probasis est le nom du plan d'économies de 1,3 milliards d'euros, à réaliser sur 5 ans, lancé en décembre 2009: coûts de non-qualité (400M€), Supply Chain (650M€) et Frais Généraux (250M€)

Dans les secteurs

→ Pas d'austérité pour les fonctionnaires de Bruxelles !

Le nouveau siège de l'Otan, qui sera construit d'ici 2015 à Bruxelles en face de l'actuel, pour un montant estimé pour l'instant à un milliard d'euros, coûtera plus de 110M€ à la France, soit un peu plus de 10% du total! La France est le quatrième contributeur financier au sein de l'OTAN, derrière les Etats-Unis, l'Allemagne et le Royaume-Uni. On ne cesse de déplorer la faiblesse des dépenses militaires en Europe mais on consacre un milliard pour abriter des bataillons de bureaucrates et de galonnés...

→ Cassidian et Emiraje Systems aux EAU

Emiraje Systems, joint-venture créée en 2009 entre C4 Advanced Solutions (C4AS), filiale à 100 % du groupe Emirates Advanced Investments (EAI), et Cassidian (groupe EADS) dans le but de proposer des solutions C4ISR aux clients basés dans les EAU et dans l'ensemble du Moyen-Orient, vient de se voir attribuer le contrat ECCS (Emirates Command and Control System) par l'Etat-major des forces armées des Emirats Arabes Unis, avec une première phase évaluée à 550M\$.

→ IDEX 2011: la DGA commande des drones Sperwer à Sagem

La Direction Générale de l'Armement vient de notifier à Sagem (groupe Safran) un contrat portant sur la modernisation et le renforcement du dispositif de drones tactiques SDTI Sperwer de l'Armée de Terre française, comprenant trois nouveaux drones équipés du système optronique d'observation Euroflir 350+, une tranche conditionnelle de cinq SDTI Sperwer supplémentaires et la fourniture de terminaux portables de réception d'images RVT. Ce contrat portera à 130 le nombre de drones Sperwer produits par Sagem.

→ Le système Félin de Sagem intéresse les Russes

La Russie est en train de négocier avec la France l'achat d'un lot d'équipements "soldat du futur" Félin, a annoncé le vice-ministre russe de la Défense, le général Vladimir Popovkin. Le vice-ministre a indiqué que le programme public d'armement, adopté en décembre dernier, prévoyait la mise au point d'un équipement russe, analogue à celui du soldat du futur fabriqué par Sagem. "Il est essentiel que l'équipement russe ne soit pas inférieur à ceux qui sont actuellement présentés aux Etats-Unis, en Allemagne et dans les autres pays", a ajouté le général. *Ria Novosti*

→ Les Suisses et les Allemands préfèrent Cassidian pour leur "soldat du futur"

Cassidian s'est vu attribuer par l'Office fédéral des approvisionnements militaires de la Confédération helvétique un contrat portant sur l'ingénierie de production avancée du programme IMESS (Integrated and Modular Engagement System for the Swiss Soldier). La Suisse entend ainsi, grâce au produit Warrior21 de Cassidian, équiper son "soldat du futur". Le contrat prévoit également l'équipement de véhicules de combat (notamment le véhicule tactique Duro et le véhicule blindé d'assaut Piranha) et leur intégration au réseau IMESS. Cassidian s'est aussi vu attribuer par l'Office fédéral allemand de défense un contrat portant sur la livraison de 400 systèmes supplémentaires Warrior21, sous l'appellation "Infanterist der Zukunft Basissystem – IdZ BS", ce qui portera à 2 900 le nombre total d'équipements dont dispose l'armée allemande depuis 2004, lesquels ont fait leurs preuves lors de missions de la Bundeswehr sur des théâtres extérieurs.

→ SORUS Industries et Systèmes sécurise les expatriés et les flottes de véhicules

Sorus I&S présente des outils professionnels de tracking permettant, en temps réel, d'aider à la gestion de crises et/ou d'assurer l'entraînement, la supervision et la coordination de moyens mobiles, quelles que soient leurs positions dans un quadrilatère allant du Danemark à l'Afrique du Sud et des Iles du Cap vert au Népal. Les produits présentent l'avantage d'être extrêmement sécurisés et miniaturisés, et s'appuient sur des liaisons satellitaires peu coûteuses. Ils intéressent les ONG, la sécurité civile, les forces armées, les douanes, les grandes entreprises, les transporteurs et les sociétés de sécurité internationale. (Contact: infos@sorus.fr)

→ Elbit va intégrer Elisra

Elbit Systems va acquérir les 30% du capital d'Elisra Electronic Systems qu'elle ne détenait pas et qui l'étaient jusqu'à maintenant par Elta Systems. Elisra deviendra donc une filiale à part entière d'Elbit Systems. Elisra est spécialisée dans la guerre électronique, le renseignement et la communication.

Les marchés financiers

→ Tendances générales des marchés

La révolution en cours en Libye a enfin fait réagir les marchés. C'est bien entendu parce que la Libye est un producteur de pétrole (environ 2% de la production mondiale) et c'est aussi parce que la violence qui y règne fait voler en éclat le mythe des révolutions rapides et « en douceur » (mythe déjà écorné dans d'autres pays). A Londres, le baril de Brent qui clôturait à 95\$ fin décembre 2010 a flirté avec le seuil des 120\$ dès le 24/02. L'Arabie Saoudite, qui a les moyens de calmer le jeu en augmentant sa production, a fait des déclarations dans ce sens, sans rassurer totalement les marchés. Il est prudent de considérer aujourd'hui que l'on pourrait revoir dès cette année, consécutivement à de nouveaux soulèvements, les niveaux de prix atteints en 2008 (145\$) ce qui vient bien trop tôt dans le cycle économique et pourrait, comme tous les chocs pétroliers précédents, provoquer un ralentissement important de la croissance mondiale. A ce stade, la plupart des investisseurs évacue encore ce scénario noir, mais leur sérénité risque de plus en plus d'être mise à l'épreuve.

Les Leaders du secteur Security & Defense

Nom	Pays	Cours au 31/12/10	Cours au 17/02/11	Cours au 04/03/11	▲ / ▼	Depuis le 01/01/11	Nom	Pays	Cours au 31/12/10	Cours au 17/02/11	Cours au 04/03/11	▲ / ▼	Depuis le 01/01/11
Rheinmetall	DE	60,17	59,4	58,57	▼	-3%	Saab Group	SW	123	126,5	135	▲	10%
ThyssenKrupp	DE	30,99	30,15	30,04	▼	-3%	Volvo AB	SW	118,5	107,8	107,5	▼	-9%
Siemens	DE	92,70	96,85	97,30	▲	5%	Babcock Int Group	UK	571	554	573	▲	0%
Alcatel-Lucent	FR	2,18	3,65	3,81	▲	75%	Bae Systems	UK	330	339,8	330,9	▼	0%
Bull	FR	3,41	3,58	3,83	▲	12%	Qinetiq Group	UK	130	126,8	127,5	▲	-2%
Dassault Aviation	FR	601	610,03	625	▲	4%	Ultra Electronics	UK	1696	1795	1723	▼	2%
EADS	FR	17,32	21,76	19,92	▼	15%	Cisco Systems	US	20,23	18,7	18,53	▼	-8%
Gemalto	FR	31,84	36,79	36,65	▼	15%	Elbit Systems	US	53,13	51,73	51,45	▼	-3%
Radiall	FR	71,5	75,5	73,5	▼	3%	General Dynamics	US	70,96	77,28	77,66	▲	9%
Safran	FR	26,5	25,74	25,8	▲	-3%	Honeywell Int.	US	53,16	57,45	57,29	▼	8%
Thales	FR	26,18	27,31	27,33	▲	4%	Ingersoll Rand	US	47,09	46,84	45,33	▼	-4%
Finmeccanica	IT	8,51	9,49	8,85	▼	4%	L3 Communications	US	70,49	80,56	80,7	▲	14%
Hitachi Ltd	JP	433	505	500	▼	15%	Lockheed Martin	US	69,91	81,85	80,78	▼	16%
Mitsubishi Electric	JP	852	986	988	▲	16%	Raytheon	US	46,34	51,96	52,09	▲	12%
Panasonic	JP	1153	1121	1096	▼	-5%	SAIC Inc	US	15,86	16,49	16,52	▲	4%
Sony	JP	2927	3035	2978	▼	2%	Texas Instruments	US	32,5	36,29	36,56	▲	12%
Assa Abloy	SW	189,5	178	174,1	▼	-8%	Tyco International	US	41,44	46,6	46,2	▼	11%
Axis AB	SW	122,5	131,75	137	▲	12%	United Technologies	US	78,72	84,61	83,85	▼	7%

DE: Frankfurt, FR: Paris, IT: Milano, UK: London, SW: Stockholm, US: NYSE, JP: Tokyo

→ Flash sur une valeur

THYSSENKRUPP

Flottant : 334 057 736 actions soit 64,93% du total

Cours au 31/12/2010 : 30,99 EUR

Cours au 17/02/2011 : 30,15 EUR

Cours au 04/03/2011 : 30,04 EUR

Variation par rapport au 31/12/2010 : - 3 %

Dividende 2010: 0,45 EUR soit un rendement de 1,45 %

Actualités: Avec 177 346 collaborateurs ce groupe allemand intégré réalise un CA de 42,6 milliards EUR dans l'acier et ses dérivés, l'approvisionnement en minerais et gaz industriels, les ascenseurs, la construction d'usines, les composants automobiles et la construction navale. Groupe leader dans la construction de sous-marins conventionnels et de navires de surface, en particulier frégates et corvettes, avec une division de 5500 personnes et un CA de 1,21 milliards EUR.

Infos utiles

- Une publication bimensuelle
- Rédacteur en chef : Alain Establier
- Société Editrice : SDBR Conseil, SAS domiciliée
26 rue de la République 92150 Suresnes, France
520 236 662 RCS Nanterre
E-mail : admin@securitydefensebusinessreview.com
Web: www.securitydefensebusinessreview.com

- Abonnements: +33 (0) 9 77 19 76 40
- Abonnement annuel : 900 € HT (TVA 5,5 % : 949,50 € TTC)
- Abonnement semestriel : 550 € HT (TVA 5,5 % : 580,25 € TTC)
- ISSN 2107-7312

Prochain Numéro: **Mardi 22 Mars 2011**

15h 59mn 03s, le 24/02/2011 à 366 kms de la Terre...

Imaginez la station orbitale ISS, sorte de mécano géant pesant quelques 400 tonnes, et son poursuivant l'ATV2, Véhicule de Transfert Automatique "Johannes Kepler" pesant 20 tonnes, évoluant tous deux à 28.000 km/h autour de la Terre et devant s'arrimer l'un à l'autre avec une précision de quelques centimètres...C'est la prouesse technique qu'ont réalisé les ingénieurs du CNES, depuis le centre de commande de Toulouse le 24 février dernier!

→ L'exploit technologique

Le lancement de satellites et autres navettes spatiales ne passionnent plus trop le grand public, encore moins lorsqu'il s'agit de modules non habités. Or il s'agit bien d'une prouesse technique d'avoir fait décoller de Kourou le lanceur Ariane 5, le 16 février, chargé du module ATV2 et de l'avoir arrimé à la station ISS, exactement 8 jours plus tard. Ce qui paraît simple ne l'est pas, comme le montre la mésaventure récente des russes cherchant durant 3 semaines leur dernier satellite militaire envoyé dans l'espace, le Geo-IK-2...

Le rôle de l'ATV2 était d'amener, aux 6 astronautes vivant dans la station orbitale, 7 tonnes de ravitaillement divers, essentiellement de l'énergie liquide pour l'ISS et du fret (nourriture, pièces détachées, etc.).

→ L'ISS, fruit de la collaboration des grandes agences spatiales

La station orbitale est née il y a plus de 20 ans, dans un désir de collaboration après la course à la Lune et pour répondre au vœu du Président Ronald Reagan qui voulait en faire une base de recherche scientifique et médicale, en apesanteur et sur longue période.

Ayant atteint sa configuration actuelle et sûrement définitive il y a 2 ans, elle est composée de 20 modules imbriqués, fruits de l'expertise des américains (NASA), des russes (Roskosmos), des canadiens, des japonais et bien entendu des européens, au travers de l'Agence Spatiale Européenne (ESA) et de ses trois principaux contributeurs (France, Allemagne, Italie).

Le CNES apporte dans ce dispositif sa grande connaissance technique, liée à la gestion des programmes de satellites de défense, qui lui permet d'orienter les programmes de l'Agence Spatiale Européenne. Dans le cadre du lancement de l'ATV2, le CNES intervient comme prestataire pour le compte du client ESA, sur la base d'un contrat pour le développement du centre de contrôle, de la préparation et de la réalisation des opérations.

→ Le programme ATV représente le savoir-faire des industriels européens

L'ATV2 assure tout à la fois les fonctions de ravitailleur de l'ISS, de véhicule de stockage pour en évacuer les déchets et de remorqueur spatial. Pendant sa présence au contact de l'ISS (jusqu'en juin en principe), l'ATV2 va contrôler l'altitude de l'ISS et rehausser son orbite grâce à la poussée de ses moteurs. Ce rôle de remorqueur, ou de pousseur, va lui permettre de remplacer le cargo russe non habité Progress, en attendant de fournir peut-être un jour une solution de remplacement à la navette américaine pour le transfert des astronautes. La dernière mission de l'ATV2 sera d'opérer une rentrée contrôlée et destructive dans l'atmosphère terrestre, dans une trajectoire très prononcée entraînant sa désintégration au-dessus de l'Atlantique sud.

Collaborent à cette prouesse technique: principalement EADS Astrium qui fournit le véhicule ATV, Thales Alenia Space qui fournit le module cargo, mais aussi Altran, Atos Origin, CS et Thales Services, qui fournissent différents éléments du programme et de son environnement.

→ Et demain ?

Les partenaires de l'ESA se sont engagés contractuellement à financer 5 ATV. Il en reste donc 3 qui vont être progressivement mis en œuvre. L'ATV pourrait aussi évoluer pour devenir un laboratoire non habité autonome capable de s'amarrer régulièrement à l'ISS et servant de refuge aux astronautes en cas de problème. Sur la base d'expertise ATV, il y a dans les cartons l'ARV (Véhicule de Rentrée Avancée) dont la cabine pressurisée permettrait de transporter des équipages et d'en faire un vaisseau de soutien aux futures infrastructures orbitales et missions d'exploration.

Avant fin 2011, il faudra que les partenaires européens répondent à la NASA sur leurs intentions futures. Les allemands sont volontaristes pour un développement des ATV 6 et 7 ou pour le développement de l'ARV. Mais comme pour le drone Male, comme pour le 2ème porte-avion, comme pour tant de dossiers Défense, la France traîne des pieds, arguant ici du refus de l'Italie de financer au-delà le programme ATV. Fausse excuse bien sûr!

Dans le spatial, l'Inde et la Chine nous auront dépassés dans 10 ans et nous aurons, là encore, nos yeux pour pleurer. La vision de long terme n'est plus une qualité politique depuis longtemps...

Alain Establier