



# SECURITY DEFENSE

## Business review

### L'actu de la Menace

N° 48 • 11 Octobre 2011

#### → Le terrorisme, menace N°1 pour la Russie

"Le terrorisme international représente la principale menace pour la Russie", a déclaré le secrétaire du Conseil de sécurité de Russie Nikolai Patrouchev et il a ajouté: "Il n'y a pas longtemps, on parlait des menaces militaires, alors qu'aujourd'hui nous faisons face à des menaces non conventionnelles, dont la principale est le terrorisme international mais aussi le trafic de drogues et les migrations clandestines, qui pèsent également sur la plupart des pays. Ces problèmes ne connaissent pas les frontières, si bien qu'aujourd'hui les Etats ne peuvent assurer leur sécurité sans coopérer" ...*RIA Novosti*

#### → Aux frontières de la Libye

Les derniers incidents armés qui ont opposé l'armée tunisienne à un convoi non identifié près de la frontière algérienne soulèvent le spectre de la menace terroriste. Depuis le début de la crise libyenne, les menaces se font lourdes sur les zones frontalières, difficiles à surveiller, et qui constituent des régions de transit pour ces groupes armés. Le dernier incident en Tunisie laisse penser que des réseaux islamistes algériens chercheraient à gagner la Tunisie. La dissémination d'armes libyennes entre les mains des islamistes d'Al-Qaïda au Maghreb islamique (Aqmi) nourrit de lourdes craintes...*RFI*

#### → Le Niger en danger

Dans un discours devant l'Assemblée générale des Nations Unies, le Président du Niger, Mahamadou Issoufou, a alerté la communauté internationale sur les dangers de la menace terroriste, les répercussions du conflit libyen (dissémination d'armes libyennes dans toute la zone sahélo-saharienne), les menaces des organisations criminelles de tous genres (trafics des armes, des drogues et des êtres humains) et sur la sécheresse et l'insécurité alimentaire qui frappent son pays. "Au Niger, nous faisons face à la menace terroriste à nos frontières Nord avec l'Algérie, Ouest avec le Mali et Sud avec le Nigéria", a-t-il expliqué. Le Niger est déterminé à mutualiser ses efforts avec ceux des autres pays, notamment de la sous-région, afin de faire face à la situation...

#### → Togo et golfe de Guinée

Le Premier ministre du Togo, Gilbert Fossoun Hounbo, a appelé dans un discours à l'ONU à davantage de coopération pour lutter contre le trafic de drogue et la piraterie, phénomènes qui ont récemment augmenté aux larges des côtes du Togo: « Au moment où la sous-région ouest-africaine connaît un regain de violence dû au trafic de drogue et au terrorisme ambiant, l'on ne saurait admettre que nos côtes soient prises en otage par des pirates comme c'est le cas récemment dans les eaux aux larges du Bénin et du Togo. J'en appelle à une coopération plus étroite entre tous les pays afin de combattre efficacement ce nouveau phénomène », a-t-il déclaré.

### SOMMAIRE

- > Interview de Mme Pascale Sourisse, Groupe Thales p.2
- > Dans les secteurs p.4
- > Les marchés financiers p.5
- > 4 questions à Franck Greverie de Thales p.6

### AGENDA

- > 18 - 21 Octobre 2011 - Paris, France Milipol
- > 19 - 22 Octobre 2011 - Orlando, Floride ASIS 57th Annual Seminar
- > 25 - 27 Octobre 2011 - Washington, USA AUSA
- > 26 - 27 Octobre - Abu Dhabi, EAU Trans Middle East 2011
- > 02 - 05 Nov. 2011 - Bangkok, Thaïlande Defence & Security 2011

### Plus d'infos

#### → Cybercriminalité

Un étudiant de Phoenix (USA) appartenant au groupe de pirates "LulzSec", responsable d'une cyber-attaque par injection de SQL contre Sony Pictures, a été arrêté par le FBI, de même que 2 membres du "Peoples Liberation Front". LulzSec et Peoples Liberation Front sont affiliés au mouvement des Anonymous!

# Interview de Pascale Sourisse

Senior Vice Président, Systèmes C4I de Défense et Sécurité de Thales

## ◆ **SDBR: Madame Sourisse, pouvez-vous expliquer ce que recouvrent vos fonctions aujourd'hui ?**

PS: Mes fonctions dans le Groupe Thales couvrent les activités de systèmes sécurisés d'information, de communication et de commandement pour les forces armées et de sécurité. Dans ces différents domaines, nous fournissons des équipements (40%), des systèmes à logiciels prépondérants (40%), et des Services (20%). La division Systèmes C4I de Défense et Sécurité a un chiffre d'affaires annuel de plus de 3 milliards d'euros (40% pour des clients français et 60% pour l'international) et représente près de 25% du chiffre d'affaires du Groupe Thales.

## ◆ **Vous êtes également le PDG de Thales Communications & Security (TCS), une société créée le 1er juillet 2011. Quelles sont ses activités?**

En créant Thales Communications & Security, Thales a déployé une stratégie de croissance ambitieuse dans les systèmes d'information et de communication sécurisés pour les marchés de la défense, de la sécurité et des transports terrestres. Thales Communications & Security est né de la fusion des sociétés Thales Communications – leader dans les produits et systèmes d'information et de communication sécurisés pour les forces armées et de sécurité – et Thales Security Solutions & Services – leader dans les systèmes de sécurité des citoyens, des infrastructures critiques et des voyageurs. Nous avons ainsi rassemblé toutes nos compétences dans les systèmes d'information et de communication sécurisés au sein d'une même entité pour être plus efficaces en termes de solutions, de technologies et de réponses à apporter à nos clients.

## ◆ **Peut-on dire que votre division symbolise, au sein de Thales, la doctrine du "continuum sécurité - défense" ?**

Le continuum sécurité-défense est un enjeu pour le Groupe Thales dans son ensemble. La division, de par ses activités, est au carrefour de cette ambition. Depuis des décennies, nous sommes reconnus chez Thales pour notre capacité à développer des synergies dans les technologies « duales », issues de savoir-faire civils et militaires. Nos activités historiques de Défense, extrêmement fortes, nous aident à proposer des solutions innovantes à nos clients du monde de la Sécurité. Inversement, nous intégrons parfaitement nos technologies civiles de pointe (dans le domaine de l'informatique par exemple) dans nos offres au monde de la Défense. Une parfaite illustration du continuum est la cybersécurité, domaine dans lequel Thales est devenu un acteur incontournable.

## ◆ **Quel est l'avantage concurrentiel de Thales dans la cybersécurité ?**

La cybersécurité est un enjeu majeur pour Thales. Notre objectif est de doubler notre chiffre d'affaires à moyen terme. Thales dispose d'une véritable force de frappe dans la cybersécurité, s'appuyant notamment sur ses activités historiques dans le domaine de la cryptologie. Nous fournissons déjà des solutions pour les infrastructures les plus sécurisées au monde, comme celles de l'OTAN ou des plus grandes banques mondiales. C'est sur cette base technologique solide que nous avons construit CYBELS, notre offre de cybersécurité assurant la supervision des réseaux et systèmes d'information dans le but de détecter en amont les menaces et les attaques, et de les neutraliser. C'est notre solution que la France a choisie pour sécuriser le système d'information de Balard - nouveau site du ministère de la Défense français - à travers la mise en place d'un partenariat public-privé (PPP) de 30 ans, une approche originale dans ce secteur, très orientée Services.

## ◆ **Les Services prennent une part croissante dans les milieux de la Défense et de la Sécurité. Quelles sont vos ambitions dans ce domaine ?**

Notre ambition est de porter la part d'activité liée aux Services à hauteur de 25% du chiffre d'affaires du Groupe à horizon de 2020, notamment à travers l'élaboration de "business models" innovants. Nous possédons des références majeures dans ce domaine: par exemple, Thales fournit en Afghanistan des services innovants de communication sécurisés et de système d'information pour plus de 7000 utilisateurs OTAN à travers de multiples points de présence distribués sur l'ensemble du territoire Afghan. Nous y avons déployé un réseau que nous exploitons et que nous opérons, à l'instar d'un opérateur de téléphonie et nous nous sommes engagés sur une disponibilité contractuelle de service de 99,8%. Thales a largement dépassé ce chiffre et opère ce réseau avec succès depuis près de 4 ans.

*Suite de l'interview page 3...*

# Interview de Pascale Sourisse

## Senior Vice Président, Systèmes C4I de Défense et Sécurité de Thales

### ◆ Quel est l'effort de Recherche et Développement de votre division ? La R&D vous aide-t-elle à mieux appréhender le continuum sécurité-défense ?

L'innovation est au cœur de l'histoire et de la culture de Thales et constitue le moteur de sa croissance. L'effort de R&D du Groupe Thales est très important puisqu'il représente plus de 20% de notre chiffre d'affaires annuel. Dans nos activités en particulier, le volet R&D est fondamental. Le continuum des menaces, entre les mondes de la défense et de la sécurité, amène à imaginer de nouvelles solutions: forces armées et de sécurité doivent en effet pouvoir agir ensemble lors de traitement de situations d'urgence, suite à des attentats, des catastrophes naturelles ou lors de missions de maintien de la paix par exemple. Ayant les mêmes besoins de recueil, traitement et exploitation d'informations, leurs systèmes doivent pouvoir être de plus en plus interopérables.

### ◆ Quels sont les enjeux de Thales sur le marché de la Sécurité ?

L'objectif de Thales est de doubler son chiffre d'affaires dans le domaine de la Sécurité, hors croissance externe, pour atteindre 2 milliards d'euros en 2020. Pour ce faire, Thales investit et innove dans des domaines au cœur du continuum sécurité-défense tels que la cybersécurité et le cloud computing sécurisé, les systèmes et applications de supervision (hypervision, intelligence/datamining, SCADA, etc.), les communications (réseaux LAN, WAN, WLAN, PMR, centres d'appel d'urgence, etc.) et les équipements et sous-systèmes de sécurité (CCTV, contrôle d'accès, etc.). De grands chantiers se profilent: les transports dans le Grand Paris, la sécurité des centres urbains ou encore de grands événements comme les Jeux Olympiques. Thales s'y prépare à travers des avancées technologiques considérables dans des domaines tels que le cloud computing sécurisé, un enjeu majeur pour nos clients dont les infrastructures sont particulièrement critiques (Etats, banques, organisations internationales, etc.).

### ◆ Thales est présent à Milipol\* cette année encore. Qu'y présentez-vous ?

Nous avons décidé cette année de mettre en avant 3 thématiques: l'aide à la décision, la mobilité et la cybersécurité. Dans le domaine de l'aide à la prise de décision, nous montrons un centre d'information et de commandement pour les forces de sécurité. Il s'agit de l'offre "Hypervisor" qui permet de superviser des grands systèmes et des applications de sécurité urbaine. C'est cette solution que nous avons déployée sur la ville de Mexico (22 millions d'habitants, 5.000 km<sup>2</sup> à sécuriser) mettant en jeu 8.000 caméras, 5 postes de C2\*\* régionaux, 4 minidrones de reconnaissance aérienne et un centre national C4i\*\*\*. Notre système "Hypervisor" peut aussi s'appliquer à des infrastructures de transports et des sites critiques (oléoducs, aéroports, etc.).

### ◆ Vous parlez de mobilité, pouvez-vous nous préciser votre offre dans ce domaine ?

Nous présentons à Milipol notre offre de radio mobile professionnelle (PMR) à haut débit et large bande "TeMax", conçue pour les secouristes et les organismes de défense ou de sécurité publique appelés à opérer en urgence. La technologie TeMax est aux réseaux PMR ce que la 4G est au réseau GSM; elle permet de transmettre de la vidéo, d'avoir accès à des bases de données à distance (identité, véhicules volés, etc.) et de télécharger des données situationnelles (plans d'accès, configurations de bâtiments, positions GPS, etc.). Nous présentons également « Every Talk », dernier né de notre gamme de solutions "TeMax", le premier smartphone push-to-talk (PTT) durci à haut débit créé pour les forces de sécurité.

### ◆ Qu'attendez-vous de ce salon Milipol 2011 à Paris ?

Milipol est une illustration des évolutions actuelles autour de la notion de continuum sécurité-défense. En effet, des problématiques chaque jour plus cruciales - terrorisme, cybercriminalité, mobilité, menaces environnementales et naturelles - déplacent de plus en plus les enjeux de souveraineté nationale, au-delà des enjeux « classiques » de défense, sur le terrain de la sécurité: sécurité des citoyens et des personnes, protection de sites sensibles et « vitaux » incluant les infrastructures de transport, la sécurité des données critiques, etc. Milipol est un des grands salons mondiaux de la Sécurité où sont présents l'ensemble des acteurs et nombre de nos clients français et étrangers: ministères, opérateurs d'infrastructures critiques, opérateurs financiers, grandes entreprises, etc. C'est donc pour nous l'occasion de leur faire découvrir notre savoir-faire dans la conception et l'élaboration de systèmes sécurisés, résilients et complexes pour les mondes de la Défense et de la Sécurité.

*Interview réalisée par Alain Establier*

\* Salon Milipol à Paris du 18 au 21 octobre 2011. Le stand Thales sur Milipol est le 2C 062 (Pavillon 1)

\*\* C2: command and control

\*\*\* C4i: Computerized Command, Control, Communications and intelligence

# Dans les secteurs

## → Les entreprises doivent passer à la sécurité économique active !

Lors d'une "Matinée de l'Intelligence Economique" le 21/09/2011 à Paris, les pouvoirs publics ont alerté encore une fois les entreprises et les organisations sur la nécessité de mettre en place des procédures et des dispositifs pour améliorer leur sécurité économique. Le député Bernard Carayon a rappelé que l'Europe était "le seul territoire économique au monde aussi ouvert et aussi offert aux prédateurs du monde entier" et plusieurs chefs d'entreprises, grandes et petites, ont témoigné de cas concrets d'attaques ou de manœuvres de certains pays visant à piller leurs secrets: secrets technologiques, secrets stratégiques (partenariats, investissements...), secrets commerciaux, secrets de gestion générale et secrets financiers. Le criminologue Alain Bauer a fustigé le politiquement correct de l'Intelligence Economique qui consiste à identifier les menaces, les risques et les dégâts sur les entreprises tout en refusant de parler de renseignement, de guerre économique et d'adversaires, "Comment répondre à une menace quand on refuse de nommer l'adversaire?" En conclusion, des recommandations ont été faites aux entreprises pour réduire leur vulnérabilité: améliorer la protection physique et immatérielle, sensibiliser tous les collaborateurs aux menaces, informer les personnels des dangers des réseaux sociaux, etc.

## → Secret et confidentialité à l'ère du numérique

L'actualité récente (HSBC, Wikileaks, Bercy, News of the World, Mitshubishi...) nous indique que le secret (bancaire, défense, diplomatique, des correspondances, etc.) n'a plus de sens pour certains. « Secret et confidentialité à l'ère du numérique » était le thème retenu cette année par les Assises de la Sécurité et des Systèmes d'Informations qui se sont tenues à Monaco. « Il nous faut désormais appréhender des paradoxes majeurs, qu'ils soient individuels ou collectifs, sur l'ouverture et le cloisonnement, la transparence et le secret, la liberté et la responsabilité. » a déclaré Gérard Rio, fondateur des Assises. Les sphères professionnelle, privée et publique s'interpénètrent de plus en plus et l'importance de la génération Y (nés entre 1975 et 1995) conduit à un rééquilibrage des pouvoirs entre technophobes et technophiles. La démocratisation de l'Internet (Web 2.0, réseaux sociaux, e-commerce) et des outils de mobilité (portables, Smartphones, tablettes) abaisse les frontières entre le monde de l'entreprise et l'univers de ses collaborateurs, des clients, des partenaires et des fournisseurs. La fonction SSI est plus que jamais prise en étau entre les questions de conformité et le contexte de guerre économique et de cyber-guerre (ex l'affaire Sony). Retrouvez le Livre Bleu des Assises, à partir du 17/10 sur [www.lesassisesdelasecurite.com](http://www.lesassisesdelasecurite.com)

## → DuPont s'engage dans la lutte contre la contrefaçon des produits de protection

L'arrivée massive sur le marché de produits de protection individuelle contrefaits et illégaux est un sujet très préoccupant qui représente une menace pour la vie des travailleurs. DuPont renforce la collaboration avec ses partenaires dans le cadre du "DuPont Nomex® Partner Program", réseau de tisseurs et de fabricants de vêtements, sélectionnés avec soin, qui passent avec succès les contrôles de qualité rigoureux de DuPont.

## → La sécurisation du port d'Haïfa par Elbit Systems

Elbit va fournir et installer un système de protection périmétrique pour la protection du port d'Haïfa et de ses installations annexes. Il s'agit d'un système moderne C2 (commande et contrôle), interconnecté à différents circuits de caméras, de détection, d'analyse de l'image et aux clôtures. Le nouveau système sera interconnecté avec le système actuel.

## → Opération EMBOW XIII sur le site des Landes de la DGA

Pendant 3 semaines l'OTAN a organisé, avec le support technique de la Direction Générale de l'Armement français (DGA Essais en Vol de Cazaux, DGA Maitrise de l'Information de Bruz, DGA Essais de Missiles de Biscarrosse), une campagne d'essais de leurrage infrarouge de différents types d'autodirecteurs de missiles (25 MANPADS de toutes générations). La dizaine de nations présentes à ces essais a fourni plusieurs aéronefs (4 hélicoptères, 8 avions de transport, 11 avions de chasse) et systèmes de leurres (10.000 leurres tirés, dont des leurres français fabriqués par Lacroix). Les opérations en Afghanistan et en Libye ont montré l'importance des systèmes d'autoprotection face à des missiles sol-air. 1300 passes de tirs ont été réalisées avec des séquences d'engagement de 3 à 10 secondes permettant d'analyser les réactions des missiles aux traces spectrales envoyées par les leurres. De même a été testé le "Missile Warning System" de Cassidian et le DIRCM (Directional Infrared Countermeasures) d'Indra qui illumine d'un rayon ultraviolet le missile attaquant et l'aveugle. Pour l'instant ces systèmes ne sont pas encore aptes à être embarqués sur des hélicos ou des avions de chasse.

# Les marchés financiers

## → Tendence générale des marchés

Au-delà de la crise financière qui justifie actuellement la noirceur des marchés, se profile la question de sa contagion à l'économie réelle et de la possibilité de nouveaux épisodes de récession. A ce jour, il est permis d'espérer que les pays industrialisés échapperont à ce scénario catastrophe: d'une part, les banques centrales assurent une liquidité abondante qui devrait empêcher une forte contraction du crédit au secteur privé, d'autre part les stocks des entreprises sont bien moins élevés qu'en 2008. Toujours dans l'incapacité de convaincre les marchés de sa capacité à surmonter ses problèmes, l'Europe reste, à horizon court-terme, la plus exposée à un risque de récession alors que la multiplication des plans d'austérité conduit à une réduction sensible de la dépense publique. Mais dans le même temps, quelques indicateurs économiques laissent espérer que le ralentissement de la croissance aux Etats-Unis ne s'accroîtra plus et on constate un redressement de l'économie japonaise (la production industrielle d'août 2011 a ainsi dépassé celle d'août 2010) tout aussi sous-estimé par les marchés que ne l'a été au printemps l'impact des catastrophes de mars sur l'économie mondiale.

## Les Leaders du secteur Security & Defense

Nom	Pays	Cours au 31/12/10	Cours au 22/09/11	Cours au 04/10/11	▲ / ▼	Depuis le 01/01/11
Rheinmetall	DE	60,17	39,53	33,14	▼	-45%
ThyssenKrupp	DE	30,99	20,35	17,42	▼	-44%
Siemens	DE	92,70	69,15	65,54	▼	-29%
Alcatel-Lucent	FR	2,18	2,37	1,84	▼	-16%
Bull	FR	3,41	3,33	2,98	▼	-13%
Dassault Aviation	FR	601	680,53	632	▼	5%
EADS	FR	17,32	22,68	19,71	▼	14%
Gemalto	FR	31,84	34,6	33,95	▼	7%
Safran	FR	26,5	24,35	22,25	▼	-16%
Thales	FR	26,18	25,99	22,25	▼	-15%
Finmeccanica	IT	8,51	5,25	5,01	▼	-41%
Hitachi Ltd	JP	433	383	371	▼	-14%
Mitsubishi Electric	JP	852	671	642	▼	-25%
Panasonic	JP	1153	735	715	▼	-38%
Sony	JP	2927	1484	1429	▼	-51%
Assa Abloy	SW	189,5	147	141,2	▼	-25%
Axis AB	SW	122,5	116,75	112,5	▼	-8%
Saab Group	SW	123	127,2	122	▼	-1%

  

Nom	Pays	Cours au 31/12/10	Cours au 22/09/11	Cours au 04/10/11	▲ / ▼	Depuis le 01/01/11
Volvo AB	SW	118,5	72,5	65,6	▼	-45%
Babcock Int Group	UK	571	658	657	▼	15%
Bae Systems	UK	330	286,2	254,8	▼	-23%
Qinetiq Group	UK	130	117	115,3	▼	-11%
Ultra Electronics	UK	1696	1502	1510	▲	-11%
Cisco Systems	US	20,23	15,84	15,19	▼	-25%
Elbit Systems	US	53,13	37,17	39,23	▲	-26%
General Dynamics	US	70,96	57,27	55,67	▼	-22%
Honeywell International	US	53,16	44,87	42,32	▼	-20%
Ingersoll Rand	US	47,09	31,79	26,48	▼	-44%
L3 Communications	US	70,49	60,99	60,04	▼	-15%
Lockheed Martin	US	69,91	72,65	71,16	▼	2%
Northrop Grumman	US	57,9	51,89	50,87	▼	-12%
Raytheon	US	46,34	39,81	39,5	▼	-15%
SAIC Inc	US	15,86	12,53	11,32	▼	-29%
Texas Instruments	US	32,5	26,88	26,46	▼	-19%
Tyco International	US	41,44	43,96	39,25	▼	-5%
United Technologies	US	78,72	74,87	69,36	▼	-12%

DE: Frankfurt, FR: Paris, IT: Milano, UK: London, SW: Stockholm, US: NYSE, JP: Tokyo

## → Flash sur une valeur

### THALES

Flottant: 84 259 178 actions soit 41,6 % du total des actions

Cours au 31/12/2010 : 26,18 EUR

Cours au 22/09/2011 : 25,99 EUR

Cours au 04/10/2011 : 22,25 EUR

Variation par rapport au 31/12/2010 : - 15 %

Dividende 2010: 0,50 EUR soit un rendement de 1,91 %

Actualités: le groupe Thales a acquis 100 % du capital d'Omnisys (il détenait la majorité depuis 2005), une société qui conçoit, développe et fabrique des radars à longue portée (bande L). Ceci devrait faciliter les transferts de technologie et l'exportation de produits à partir du Brésil. Thales est présent depuis 40 ans au Brésil dans les systèmes d'information critique, le contrôle du trafic aérien et la défense aérienne, l'équipement des sous-marins, les services de télécommunications civiles et militaires, etc.

## Infos utiles

- Une publication bimensuelle
- Rédacteur en chef : Alain Establier
- Société Editrice : SDBR Conseil, SAS domiciliée  
26 rue de la République 92150 Suresnes, France  
520 236 662 RCS Nanterre  
E-mail : admin@securitydefensebusinessreview.com  
Web: www.securitydefensebusinessreview.com

- Abonnements: +33 (0) 9 77 19 76 40
- Abonnement annuel : 900 € HT (TVA 5,5 % : 949,50 € TTC)
- Abonnement semestriel : 550 € HT (TVA 5,5 % : 580,25 € TTC)
- ISSN 2107-7312

Prochain Numéro: **Mardi 25 Octobre 2011**

## 4 questions à Franck Greverie\* du Groupe Thales...

### → **SDBR: Pas un jour sans un piratage informatique dans le monde. Comment voyez-vous l'avenir dans ce domaine?**

FG: Les attaques informatiques s'enchaînent les unes après les autres et ce phénomène n'est pas prêt de s'arrêter. Tout le monde a en tête l'attaque Stuxnet de 2010 contre un SCADA (centre de contrôle d'une infrastructure vitale), les attaques de Bercy et de Sony en mars 2011, du FMI en juin 2011, ou encore les écoutes des boîtes vocales de personnalités de la politique et du show-biz au Royaume-Uni en juillet 2011. Ces attaques illustrent parfaitement les grandes tendances du hacking: des attaques de plus en plus ciblées, des attaques persistantes et discrètes dont les objectifs principaux sont l'extraction de données sensibles ou la création d'un dysfonctionnement au sein d'une infrastructure vitale. Des attaques qui ne visent plus seulement les systèmes d'information des entreprises ou de l'administration, mais qui s'attaquent aussi aux systèmes industriels.

### → **Pouvez-vous nous dire quels sont les atouts concurrentiels de Thales en cybersécurité ?**

Thales dispose d'un portefeuille très large dans le domaine de la cybersécurité comprenant à la fois des produits, des solutions et des services. Thales a un positionnement exceptionnel dans le domaine des produits de sécurité sur 4 segments: les chiffreurs réseau (du niveau sensible jusqu'au niveau secret défense), les HSM (N°1 mondial des Hardware Security Module), les téléphones sécurisés et les produits multi-niveaux. Thales propose également CYBELS, une solution clé en main pour les centres opérationnels de cybersécurité et NEXIUM, une solution complète pour mettre en œuvre et opérer un réseau résilient. Enfin, pour sécuriser les systèmes d'information et de communication sensibles, nous développons une offre de services de sécurité de bout en bout appelée "Secured by Thales". Cette offre couvre les analyses de risques, les tests d'intrusion, les architectures de sécurité, les évaluations de produits de sécurité, le Maintien en condition de sécurité et l'hébergement sécurisé. Sur ce segment, on peut noter que Thales est l'architecte de sécurité du cloud à la française, ANDROMEDE, lancé dans le cadre du Grand Emprunt. En outre, nous venons de mettre en place une Force d'Intervention Rapide (FIR) pour apporter un soutien aux grandes entreprises françaises sous le feu d'une attaque informatique d'envergure.

### → **Quelles sont vos perspectives de croissance et vos cibles clients ?**

Le groupe Thales fait actuellement plus de 3% de son Chiffre d'Affaires dans le domaine de la cybersécurité et, grâce à notre large portefeuille de produits, de solutions et de services, nous envisageons de doubler ce CA à moyen-terme. Pour réaliser cet objectif, nous nous appuyons sur nos points forts: une relation de confiance avec les grandes entreprises et l'administration, une couverture mondiale et un niveau d'expertise unique en Europe. Aujourd'hui, 9 sur 10 des grandes entreprises de High Tech dans le monde sont nos clients, 19 sur 20 des grandes banques et institutions financières, ainsi que de nombreux opérateurs d'infrastructures vitales. Dans la sphère étatique, nous avons des clients dans 50 pays dont 25 pays de l'OTAN. En fonction du pays de destination, nous pouvons offrir des produits et des solutions de sécurité au niveau Confidentiel ou Secret Défense, depuis 3 pays d'origine: France, Royaume-Uni, Norvège.

### → **Le Ministère de la Défense français a choisi CYBELS pour son nouveau siège à Balard. Pourquoi?**

Thales opère un centre de supervision de cybersécurité depuis 10 ans. Depuis ce centre, les systèmes d'information et de communication de grandes entreprises françaises sont surveillés 24h/24 et 7j/7. Cette expérience opérationnelle est unique en France. Au fil des années les règles de détection des attaques informatiques ont été affinées, les procédures opérationnelles de Maintien en condition de sécurité et de réaction ont été adaptées. CYBELS est une solution clé en main, pour les centres opérationnels de cybersécurité, qui s'appuie sur des produits de sécurité éprouvés et qui intègre cette expérience opérationnelle. Grâce à son hyperviseur, CYBELS permet à l'opérateur d'avoir en temps réel une vision synthétique et complète d'une situation complexe sur un mur d'images. L'opérateur pourra s'appuyer sur des fonctions d'aides à la décision pour analyser et bloquer les attaques informatiques. En choisissant CYBELS pour le projet Balard, le Ministère de la Défense a fait le choix d'une solution solide et opérationnelle très rapidement.

*Propos recueillis par Alain Establier*

\* Franck Greverie est Directeur général de l'activité Sécurité des Technologies de l'Information de Thales.