



# SECURITY DEFENSE

## Business review

### L'actu de la Menace

N° 53 • 03 Janvier 2012

#### → **Encore des attentats contre les chrétiens nigériens!**

A Noël 2010, les attentats perpétrés par le groupe musulman Boko Haram contre les chrétiens vivant dans le nord du Nigéria avaient fait 30 morts. Le 25 décembre 2011, ce même groupe terroriste a réussi à tuer une centaine de chrétiens dans une véritable chasse à l'homme. Leur but: instituer au Nigéria une stricte Charia, dans le silence assourdissant des leaders des pays arabes...

#### → **N'oublions pas les Otages du Sahel...**

Le commando qui aurait enlevé deux ressortissants français, Serge Lazarevic et Philippe Verdon, le 24 novembre à Hombori (nord-est du Mali) a été arrêté par les services de sécurité malien. Leur enlèvement avait été revendiqué par Al-Qaeda au Maghreb islamique (Aqmi), qui a également revendiqué celui de trois otages européens le 25/11/11 à Tombouctou et tué un touriste allemand qui résistait. Au total douze Européens, dont six Français, sont otages au Sahel. Le 31/12/2011, il y a eu *900 jours* que Denis Alex, agent de la DGSE, était détenu par les Shebab, dans la quasi indifférence des medias français...

#### → **Drone furtif: le ratage américain!**

Que le drone RQ-170 Sentinel, opéré par la CIA, ait été détourné par des brouillages électroniques iraniens et capturé, ou bien qu'il se soit écrasé en Iran suite à une panne, c'est un beau ratage pour les opérations de surveillance américaine du nucléaire iranien! Nous ne saurons probablement jamais avec certitude la cause de cet échec et on essaiera de part et d'autre de nous faire prendre des vessies pour des lanternes...Mais cet épisode rappelle la détresse des commandos envoyés par le Président Carter, en avril 1980, chercher les otages américains, lorsque trois hélicoptères et un C130 ont été au tapis et qu'il a fallu annuler l'opération Eagle Claw...

#### → **Cyber-guerre en Corée**

La Corée du Sud a élevé son niveau d'alerte contre d'éventuelles cyber-attaques de la Corée du Nord, après la mort du dirigeant nord-coréen Kim Jong-Il. La Corée du Nord dispose d'une unité spécifique de pirates informatiques, ce qui a incité le Sud à développer un service de défense contre ce type d'offensive. Séoul accuse Pyongyang d'avoir lancé des cyber-attaques contre plusieurs agences gouvernementales et des institutions financières sud-coréennes depuis juillet 2009.*AFP*

#### → **Echec en vue du Cloud à la française ?**

Le projet Andromède (Etat+Dassault Systèmes+Orange+Thales), Cloud sécurisé pour les données des administrations et entreprises françaises, est en panne depuis le retrait surprise de Dassault Systèmes, après 2 ans de travail et plusieurs millions investis pour mettre au point une "suite logicielle". Dassault Systèmes reproche à Orange d'être juge et partie dans ce projet et de surfacturer ses prestations...Une habitude prise avec la téléphonie mobile?

### SOMMAIRE

> Interview de Christophe Stalla-Bourdillon, Chercheur	p.2
> Dans les secteurs	p.3
> Les marchés financiers	p.5
> L'Actualité de fin 2011	p.6

### AGENDA

- > 15 - 17 Janvier 2012 - Dubaï, EAU INTERSEC
- > 26 - 27 Janvier 2012 - Nantes, France MARISK
- > 01 - 03 Février 2012 - Sydney, Australie PACIFIC Maritime
- > 20 - 22 Février 2012 - Dubaï, EAU ISS World MEA 2012
- > 28 - 29 Février 2012 - Bangkok Human Trafficking by Air

### Plus d'infos

#### → **INTERPOL**

Le Conseil de sécurité des Nations Unies a adopté à l'unanimité la résolution 2020 appelant ses 193 États membres à communiquer des informations à INTERPOL dans le cadre d'une action d'envergure mondiale menée sur tous les fronts contre la piraterie maritime au large de la Somalie.

# Interview de Christophe Stalla-Bourdillon

## Professeur, chercheur et consultant international

### ◆ **SDBR: Monsieur Stalla-Bourdillon, pouvez-vous nous parler de vos activités de professeur?**

CS-B: Je suis professeur dans plusieurs grandes Ecoles et Universités (Essec, Skema, ICN, Ecole des Mines...) ainsi que dans quelques écoles militaires. J'y enseigne 3 matières: l'économie (et en particulier la macro-économie), l'intelligence économique et l'éthique. Normalement l'intelligence économique est tout à fait légale mais j'ai pu constater que certains acteurs, pour des raisons de résultats à atteindre coûte que coûte, transgressent un certain nombre de lignes éthiques, en France ou à l'Etranger. Quelques affaires récentes (Renault, EDF...) ont montré que certains peuvent parfois utiliser des méthodes de voyous. Il est donc essentiel de remettre l'éthique au centre du débat.

### ◆ **Vous êtes aussi expert en relations internationales. Que recouvrent vos activités de consultant?**

J'ai toujours baigné dans un univers international, depuis ma naissance jusqu'à aujourd'hui (nombreuses activités professionnelles d'import-export et de fusions-acquisitions internationales), sans oublier mon service militaire dans la Marine (escades dans 11 pays). J'ai visité 107 pays et je parle de nombreuses langues. Tout cela m'a amené à une certaine connaissance de la planète et de certaines zones en particulier, où j'ai développé des relations avec des sources très bien informées, ce qui me permet de mieux analyser, décrypter et anticiper des situations complexes. Je peux apporter une certaine expertise sur certains marchés. Je connais très bien l'Amérique latine (je parle portugais et espagnol), l'Union Européenne, le bassin méditerranéen, l'Afrique francophone et lusophone, les pays du Golfe et la Chine.

### ◆ **Vous connaissez bien la Chine. Y a-t-il pour la France un danger chinois?**

Sur le plan politique et culturel, je ne suis pas inquiet. Les adversaires ou les ennemis des Etats-Unis ne sont pas forcément nos adversaires et la France n'a pas l'ambition d'exercer une suprématie dans le monde, donc la Chine n'est pas un ennemi pour nous. Je suis plus prudent sur le plan économique, car la Chine peut être à la fois une menace et une opportunité. C'est l'opportunité d'un marché de 1,3 milliards de personnes où chaque année plus de 100 millions de personnes passent dans la classe moyenne! C'est un marché qu'on ne peut donc pas négliger, surtout dans les domaines à forte innovation, où la France a un vrai savoir-faire. Mais encore faut-il avoir une recherche et une innovation qui permettent d'avoir en permanence deux générations de modèles d'avance...Si c'est le cas, nous n'avons rien à craindre. Par contre, dans les secteurs où l'innovation n'est pas un enjeu et dans les secteurs à fort contenu technologique, si nous ne faisons pas les dépenses nécessaires pour maintenir une forte exigence d'innovation, alors la Chine deviendra une menace.

### ◆ **La Chine en se modernisant rencontre-t-elle les problèmes que nous subissons depuis 40 ans?**

Je parlais récemment avec des étudiantes chinoises, de l'Essec et des Mines, qui me disaient qu'il y avait en ce moment en Chine une très forte inflation, que les prix grimpaient fortement dans le Liaoning (Nord) et que dans le sud du pays il y avait quelques mouvements sociaux dans les filiales de multinationales, dus souvent à des délocalisations à l'intérieur de la Chine même, ce qui est nouveau. Si l'Europe s'organisait, nous pourrions arriver à contenir la Chine sans nous faire piller, tout en profitant de l'ouverture de ce fantastique marché. Les Chinois eux ont bien compris les mécanismes de la création de richesse et ils les appliquent, en recrutant à prix d'or à l'étranger des professeurs (payés 300.000 euros par an), des chercheurs (y compris des retraités talentueux), et en faisant venir des entrepreneurs étrangers.

### ◆ **Vous êtes aussi expert en guerre de l'information. Que recouvrent ces termes?**

La guerre de l'information ("information warfare") désigne l'ensemble des méthodes et des actions visant à infliger à un adversaire des dommages dans le domaine informationnel et à acquérir la suprématie informationnelle. Cette guerre peut s'exercer dans 4 domaines: la connaissance, l'influence et la manipulation, la mobilisation, enfin la dégradation des systèmes d'informations. La dégradation des SI est du domaine militaire et ne s'exerce (théoriquement) pas dans le monde du civil. La guerre de la connaissance s'entend au sens de la connaissance scientifique, c'est à dire connaître la vérité...pas la vérité déformée mais la vérité pure. Il y a là une vraie guerre à l'échelon de la planète car tout le monde a intérêt à contaminer les repères informationnels de son adversaire pour qu'il prenne des décisions contraires à ses propres intérêts. Si votre adversaire est malin et se rend compte que son univers informationnel est pollué, il va s'employer à le décontaminer. Ce faisant il va prendre du temps, dépenser de l'énergie et des moyens, finalement accumuler du retard stratégique, donc il sera pénalisé. C'est tout le sens de la guerre de la connaissance. On observe ce phénomène dans le cas des opinions publiques, qui se retrouvent aujourd'hui complètement déboussolées et quittent le terrain de la bataille des idées, laissant le terrain de manœuvre à ceux qui maîtrisent le champ informationnel. Nous sommes entrés dans l'ère du doute sur quasiment tous les sujets et chaque information génère nécessairement un point de vue inverse avec, au final, une forte compétition entre les croyances vraisemblables (affaires Bettencourt, DSK, etc.). L'intelligence économique permet de sortir de ce monde du doute et de convertir la croyance en connaissance.

### ◆ **Comment s'exerce l'influence et la manipulation?**

L'objectif dans ce domaine est de soumettre la volonté d'un adversaire, d'un rival ou d'un ennemi, sans faire usage de la violence mais par des moyens de séduction, de rhétorique ou bien de contre-séduction et de contre-rhétorique. Il suffit de regarder ce qui se passe au niveau des dettes souveraines: une partie de la guerre économique se passe sur le terrain de l'information. Le tableau est tour à tour noirci ou enjolivé, par les uns ou les autres, avec comme résultat (ou comme but?), entre autres, de créer de la volatilité sur les marchés...et donc de maximiser les gains en Bourse.

# Interview de Christophe Stalla-Bourdillon

## Professeur, chercheur et consultant international

### ◆ **Qu'est-ce que vous entendez par guerre de la mobilisation?**

C'est un domaine un peu nouveau, dont on parle peu alors que cela me semble essentiel. Nous sommes dans un monde d'opinions publiques amorphes et le plus difficile est de les mettre en mouvement, de les mobiliser. Bien sûr, on ne peut se mettre en mouvement sur tout ou sur toutes les causes, d'autant que les gens sont devenus très méfiants. Ceci étant, les réseaux sociaux offrent au citoyen lambda des possibilités de mobilisation qu'il n'avait pas auparavant, sans dépenser un euro. Il peut le faire en transversal, à l'international et même se retrouver à l'origine d'un début d'opinion publique mondiale. Antérieurement aux réseaux sociaux, les opinions publiques se forgeaient au travers des médias. Ces réseaux sont devenus une arme de mobilisation massive (AM<sup>2</sup>). Par exemple, ce qui s'est passé place Tahrir au Caire en janvier 2011... Nous savons maintenant que les Britanniques ont piloté, par une action réfléchie, la mobilisation depuis un pays d'Europe du nord, via Facebook, Twitter et YouTube, en ciblant les jeunes du Caire pour aider à mobiliser les parents. Les Britanniques espéraient ainsi provoquer une révolution de palais, pour éviter le danger (anticipable) représenté par les Frères Musulmans... Autre exemple, les émeutes de Birmingham et Liverpool le 09/08/2011 où Twitter, Facebook et BBM ont permis une accélération de la mobilisation des émeutiers contre la police, laquelle fut vite débordée. Contrairement aux Russes (réseau Vkontakte) ou aux Chinois (réseau Renren) les Britanniques n'ont pas débranché les réseaux sociaux pendant les émeutes. Ceci dit, en matière de guerre de l'information, il faut toujours avoir un coup d'avance et le coup gagnant de la prochaine fois devra être innovant.

### ◆ **A quel moment peut-on dire qu'il y a manipulation de l'information?**

Une information c'est un contenu, une source et un contexte. Il faut donc toujours analyser ces 3 paramètres pour vérifier, par exemple, qu'un contenu n'est pas porté par des faux opposants (mode des blogs). Quelles sont les questions qu'il faut se poser quand on doit faire face à une rumeur? Est-ce une rumeur orchestrée ou spontanée? Si elle est orchestrée, il y a une source, donc on peut prévoir une riposte contre la source, une contre-rumeur, la décrédibiliser, etc. Dans la rumeur spontanée (qui peut devenir orchestrée), la difficulté est justement de vérifier qu'elle est spontanée. Il y a plusieurs phases importantes: doit-on réagir à la rumeur (il y a des rumeurs récurrentes) ou attendre qu'elle se dégonfle d'elle-même, ce qui est souvent le mieux? Lorsqu'une rumeur est vraiment spontanée, il vaut mieux la traiter tout de suite pour éviter de la laisser prendre de l'importance: la décrédibiliser en la montrant outrancière (technique de Tapie sur ses liens avec Le Pen) ou bien la démonter en apportant des contre-preuves irréfutables. Ce qui est nouveau, c'est que grâce à Internet tout le monde peut faire de l'agit-prop, ce n'est plus réservé aux autorités ou aux minorités agissantes! Lorsque la raison est neutralisée ("logos"), ce qui joue c'est l'émotion ("pathos") et alors l'image est déterminante (exemple d'un enfant battu par un milicien...). Le risque inverse est de provoquer du doute permanent et de favoriser le scepticisme, voire le négationnisme (négation de la Shoah par exemple).

### ◆ **Dans ce contexte, les masses arabes ne sont-elles pas une main d'œuvre facile?**

C'est évident! Lorsqu'on abaisse le niveau de connaissance d'un individu, il est plus facilement influençable et mobilisable. Dans certaines régions du monde, où le niveau de connaissance moyen est faible et les croyances fortes, les gens peuvent se mobiliser violemment et rapidement.

### ◆ **Que pensez-vous de la situation syrienne?**

Personne n'avait vraiment anticipé la révolution tunisienne. Ensuite, la révolution égyptienne a été anticipée, voire accompagnée comme on l'a dit. Sur la Libye, beaucoup pensaient que la rue ne bougerait pas et ce fut une vraie surprise. Concernant la Syrie, les experts pensaient que le pays ne bougerait pas et que Bachar El Assad était relativement anticipable, ce qui convenait à beaucoup d'acteurs (Liban, Israël, Etats-Unis, Turquie). La surprise est venue de son manque total de savoir-faire dans la gestion de sa contestation, en employant tout de suite la violence. Le problème est que son clan a peur et que Bachar El Assad, qui a envisagé de partir ou de lâcher du lest, est désormais prisonnier des pressions de son entourage. Je suis pourtant convaincu que le régime syrien va tomber, mais sera-ce par une révolution de palais ou par la rue avec l'aide de déserteurs, c'est difficile de le dire.

### ◆ **Quel est l'intérêt de l'Iran ou de l'Occident dans cette affaire?**

Pour l'Iran, la perte d'influence en Syrie serait dramatique! L'énorme erreur d'Hassan Nasrallah, leader chiite du Hezbollah libanais, est d'avoir soutenu publiquement Bachar El Assad contre les Syriens de la rue, qui maintenant lui en veulent à mort. Les Turcs (grands gagnants « collatéraux » des « révolutions arabes ») essaient de leur côté de jouer la carte d'un islamisme modéré pour aider à un changement de régime en Syrie. Mais l'Iran, pour alimenter le Hezbollah contre Israël, a besoin de la Syrie. Perdre ce pays sous influence serait très négatif pour eux. Tout le monde a besoin d'une révolution de palais, mais pas forcément avec le même challenger. Rien n'est donc joué. A priori les puissances occidentales n'interviendront pas, mais la guerre d'information peut jouer à plein pour rendre légitime un candidat à la succession...

*Interview réalisée par Alain Establier*

# Dans les secteurs

## → L'actualité du groupe Thales

Thales monte de 25 à 35% au capital de DCNS, avec montée en puissance parallèle dans la gouvernance du groupe naval. En outre, Thales et Nexter commencent à discuter le rapprochement de TDA Armements avec Nexter Munitions pour constituer un ensemble de taille européenne, et Thales prend une participation minoritaire dans Nexter Systems (fabriquant du Caesar et de l'Aravis entre autres). Thales a annoncé la première mise en service réussie, à Alger, du système d'externalisation du recueil et de transmission des données biométriques pour les demandes de visas Schengen. Cette première s'inscrit dans le cadre d'un contrat signé avec le Ministère de l'Intérieur pour la fourniture de systèmes d'acquisition (en Algérie, au Royaume-Uni, en Turquie) et du système central basé en France. Thales a signé un accord pour racheter Tampa Microwave, une société privée spécialisée dans les terminaux de communications tactiques par satellites (SATCOM) et les produits associés. Le rachat devrait être conclu au premier trimestre 2012. Complémentaires de son portefeuille de produits, les domaines d'activité stratégique de Tampa Microwave élargiront les capacités de Thales dans le domaine des SATCOM large bande.

L'Australie a arrêté son choix sur le Hawkei de Thales Australie dans le cadre de son programme de nouveau véhicule léger protégé. Thales Australie a développé le véhicule en partenariat avec Plasan, Boeing, PAC Group et de nombreux fournisseurs australiens. Il s'agit d'un véhicule de 7 tonnes fortement protégé et mobile, qui dispose d'une architecture électronique de véhicule (VEA) intégrée, prête à recevoir et faire fonctionner n'importe quel système de mission.

## → L'actualité de Cassidian

Cassidian a livré une solution avancée de salle de contrôle pour la gestion des événements de l'île de Yas au Comité de sécurité d'Abou Dhabi. La salle de gestion des événements de l'île de Yas sera utilisée par l'ensemble des autorités de sécurité afin de sécuriser le pays et les grands événements publics. Elle a ainsi permis d'assurer la sécurité lors du Grand Prix de Formule 1 Etihad Airways d'Abou Dhabi. Parmi les principales caractéristiques de cette salle de contrôle figurent les consoles radio de nouvelle génération, qui permettent aux forces de sécurité de communiquer et de dépêcher les forces sur les lieux d'incident en quelques "clics", ainsi que la table tactile offrant une méthode très interactive de planification et de suivi de mission.

Un protocole d'accord a été signé entre Cassidian, au nom d'EADS Deutschland GmbH, et Alenia Aeronautica S.p.A., afin d'étudier conjointement la possibilité d'une coopération dans le domaine des systèmes de drones MALE (Moyenne Altitude Longue Endurance) et de combat. Grâce à cet accord, les deux entreprises analyseront les besoins exprimés par leurs gouvernements respectifs en matière de drones, afin de sceller un partenariat stratégique et d'accroître leurs parts de marché dans ce secteur à l'international.

## → Tir d'un missile Aster 30 d'un système Sol-air moyenne portée terrestre (SAMP/T)

L'armée de l'air française a réalisé avec succès sa première interception d'une menace de type missile balistique de théâtre grâce aux moyens de la Direction générale de l'armement (DGA) sur son centre de Biscarrosse. La DGA avait réalisé le premier tir contre une même menace en octobre 2010. Le SAMP/T est un système franco-italien, le premier européen, à offrir de telles capacités. Baptisé MAMBA dans l'armée de l'air, il permettra ainsi dès l'été 2012 à l'armée de l'air d'assurer, dans une logique interarmées, la responsabilité de la protection de la force opérationnelle terrestre.

## → La DGA explore un nouveau domaine du renseignement spatial militaire

Les satellites du projet Elisa, mis en orbite par une fusée Soyouz le 16 décembre 2011, permettront à la France de conforter sa place parmi les pays maîtrisant le recueil de renseignement d'origine électromagnétique (ROEM) depuis l'espace. Elisa est un démonstrateur technologique lancé par la Direction générale de l'armement (DGA) et constitué de quatre satellites volant en formation à 700 km d'altitude dont la mission est de localiser et caractériser des radars au sol depuis l'Espace. La DGA a confié à Astrium (groupe EADS) et Thales Systèmes Aéroportés la réalisation des quatre satellites et du segment sol.

## → Le drone PatrollerTM de Sagem franchit de nouveaux jalons de qualification

Sagem (groupe Safran) vient d'achever avec succès une nouvelle campagne de 14 essais en vol de son système de drone de surveillance de grande endurance PatrollerTM. Le PatrollerTM a été mis en œuvre au-dessus de la Méditerranée dans le cadre de scénarios opérationnels de surveillance maritime et côtière représentatifs de missions de sécurité territoriale et de lutte contre l'immigration clandestine. Système de drones de la classe 1 tonne, basé sur un véhicule aérien certifié EASA, il tire parti des technologies développées par Sagem pour le système de drones tactiques Sperwer Mk.II et de l'expérience acquise en Afghanistan.

# Les marchés financiers

## → Tendances générales des marchés

Depuis les décisions des 8 (BCE) et 9 (Sommet Européen) décembre, une détente est observée sur les marchés européens. Elle est favorisée par les décisions de la BCE (refinancements sur 3 ans et prochaine division par deux -soit une baisse de plus de 100 milliards d'euros- du montant des réserves obligatoires), qui permettront à la plupart des banques de satisfaire leurs besoins de liquidité court et moyen-terme sur les prochains trimestres, à un coût très favorable. Reste à savoir si les achats d'emprunts souverains et d'actions constatés dans les marchés creux de fin d'année sont de simples ajustements de positions à l'approche de l'échéance bilantielle (auquel cas, la trêve devrait être de courte durée) ou l'amorce d'un retour de confiance vis-à-vis de l'Europe. Les décisions de la BCE, n'en déplaise à ceux qui ne jurent que par des achats massifs de dettes souveraines aux conséquences incertaines et possiblement dangereuses à long-terme, permettent d'espérer la poursuite de cette détente. Encore faut-il que les dirigeants politiques remplissent leur part de contrat, notamment en clarifiant de toute urgence le fonctionnement et le financement du Fonds Européen de Stabilité Financière!

### Les Leaders du secteur Security & Defense

Nom	Pays	Cours au 31/12/10	Cours au 01/12/11	Cours au 28/12/11	▲ / ▼	Depuis le 01/01/11	Nom	Pays	Cours au 31/12/10	Cours au 01/12/11	Cours au 28/12/11	▲ / ▼	Depuis le 01/01/11
Rheinmetall	DE	60,17	36,28	34,22	▼	-43%	Volvo AB	SW	118,5	77,4	74,95	▼	-37%
ThyssenKrupp	DE	30,99	19,36	17,95	▼	-42%	Babcock Int Group	UK	571	732,5	717	▼	26%
Siemens	DE	92,70	75,00	73,57	▼	-21%	Bae Systems	UK	330	273,8	281,3	▲	-15%
Alcatel-Lucent	FR	2,18	1,27	1,21	▼	-44%	Qinetiq Group	UK	130	127,6	134,6	▲	4%
Bull	FR	3,41	3,16	2,69	▼	-21%	Ultra Electronics	UK	1696	1437	1452	▲	-14%
Dassault Aviation	FR	601	580,01	570	▼	-5%	Cisco Systems	US	20,23	18,66	18,58	▼	-8%
EADS	FR	17,32	22,04	23,8	▲	<b>37%</b>	Elbit Systems	US	53,13	42,62	43,43	▲	-18%
Gemalto	FR	31,84	35,87	37,4	▲	17%	General Dynamics	US	70,96	66,79	66,56	▼	-6%
Safran	FR	26,5	21,97	22,58	▲	-15%	Honeywell International	US	53,16	54,55	54,95	▲	3%
Thales	FR	26,18	23,12	23,37	▲	-11%	Ingersoll Rand	US	47,09	33,49	31,2	▼	-34%
Finmeccanica	IT	8,51	3,4	2,79	▼	<b>-67%</b>	L3 Communications	US	70,49	66,79	67,23	▲	-5%
Hitachi Ltd	JP	433	432	403	▼	-7%	Lockheed Martin	US	69,91	79,07	81,32	▲	16%
Mitsubishi Electric	JP	852	749	711	▼	-17%	Northrop Grumman	US	57,9	57,96	58,86	▲	2%
Panasonic	JP	1153	742	642	▼	-44%	Raytheon	US	46,34	45,57	48,62	▲	5%
Sony	JP	2927	1409	1354	▼	-54%	SAIC Inc	US	15,86	12,01	12,34	▲	-22%
Assa Abloy	SW	189,5	164,9	169,2	▲	-11%	Texas Instruments	US	32,5	30,26	29,63	▼	-9%
Axis AB	SW	122,5	137,75	138	▲	13%	Tyco International	US	41,44	47,58	46,85	▼	13%
Saab Group	SW	123	113,9	136,8	▲	11%	United Technologies	US	78,72	77,07	74,03	▼	-6%

DE: Frankfurt, FR: Paris, IT: Milano, UK: London, SW: Stockholm, US: NYSE, JP: Tokyo

## → Flash sur une valeur

### HITACHI

Flottant: 4 374 350 000 actions soit 96,8 % du total des actions

Cours au 31/12/2010 : 433 JPY

Cours au 01/12/2011 : 432 JPY

Cours au 28/12/2011 : 403 JPY

Variation par rapport au 31/12/2010 : - 7 %

Dividende 2010: 6 JPY soit un rendement de 1,38 %

Actualités: Avec 120 milliards USD de chiffre d'affaires et 360.000 employés, le Groupe est leader dans de nombreux domaines de l'électronique grand public et de la Défense. Hitachi va fournir un système de localisation des matériels roulants, utilisant la RFID, à la Sécurité Civile de Singapour. Hitachi prend la tête d'un consortium américano-japonais pour équiper Hawaï d'un réseau intelligent et cyber-sécurisé de gestion des énergies nouvelles et du développement technologique.

## Infos utiles

- Une publication bimensuelle
- Rédacteur en chef : Alain Establier
- Société Editrice : SDBR Conseil, SAS domiciliée  
26 rue de la République 92150 Suresnes, France  
520 236 662 RCS Nanterre  
E-mail : admin@securitydefensebusinessreview.com  
Web: www.securitydefensebusinessreview.com

- Abonnements: +33 (0) 9 77 19 76 40
- Abonnement annuel : 900 € HT (TVA 5,5 % : 949,50 € TTC)
- Abonnement semestriel : 550 € HT (TVA 5,5 % : 580,25 € TTC)
- ISSN 2107-7312

Prochain Numéro: **Mardi 17 Janvier 2012**

# L'Actualité de fin 2011

## → 1ère Journée de l'Innovation France-Israël

La journée de rencontres franco-israéliennes, organisée le 05 décembre dernier au ministère français de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, fut l'occasion de mieux connaître la réalité économique de l'Etat d'Israël, qualifié parfois de nation start-up ou de grand incubateur.

Dans son discours d'ouverture le ministre israélien de l'Industrie, du Commerce et du Travail, monsieur Shalom Simhon, a dit: "Israël a édifié ses capacités en créant une culture de l'innovation et de l'initiative, réussissant en quelques brèves décennies à se retrouver en pôle position dans les domaines du High Tech, de l'énergie renouvelable, de l'agriculture, de l'équipement médical, des médicaments, de la sécurité de l'Etat et de la recherche en divers domaines...dans une grande partie des cas, ces solutions ont été inventées pour répondre aux besoins et aux défis que l'Etat d'Israël doit affronter au quotidien." Sur 22.000 km<sup>2</sup> et avec une population de 7,4 millions de personnes, cet état a réussi à attirer des entreprises telles qu'Intel, IBM, Motorola, Cisco, GE Healthcare, Siemens ou Microsoft, permettant le développement de quantité de PME/PMI qui évoluent dans des domaines connexes. Sur 240 centres de recherche d'origine étrangère présents en Israël (employant 50.000 personnes), 66% sont américains, 6% sont britanniques, 5% sont allemands et seulement 3% (soit 7) sont français. Pour donner un peu d'élan à la relation économique bilatérale entre les 2 pays (la France n'a que 3,4% de parts sur le marché israélien et la tendance est à la baisse), il a été décidé d'une journée en 2012 à Tel-Aviv. 90 sociétés israéliennes s'étaient déplacées à Paris! Nous verrons combien d'entreprises françaises feront le déplacement à Tel-Aviv...

## → Le Pole "Transactions Electroniques Sécurisées" (TES) de Caen

Visite à Caen pour rencontrer les responsables du pôle TES, des élus locaux et consulaires, et des responsables du tissu économique départemental. Le pôle TES regroupe 69 PME innovantes, 18 grandes entreprises, des unités de recherche et des écoles d'ingénieurs autour de l'innovation et du développement d'usages dans 3 grands domaines : la mobilité sans contact, les moyens de paiement et la confiance numérique. En matière de moyens de paiement sans contact le pôle TES souhaite jouer un rôle de premier plan, pour défendre l'avancée prise par la France dans ce domaine, qui se caractérise par la création d'un cluster « moyens de paiement ». En matière de confiance numérique l'un des projets concerne la dématérialisation des appels d'offres publics, notamment le projet "E-Gov Bât" poussé par la Fédération Française du Bâtiment, et vise à promouvoir l'arrivée de l'espace sécurisé de conservation des documents de l'entreprise, préalable à une dématérialisation maximum de l'AO public. Sait-on que les procédures de l'administration française, nationale et territoriale, amènent à produire pour la réponse à un lot d'appel d'offres (3000€ ou 1M€) 4 kilos de papier, dont les 2/3 sont des renseignements redondants sur l'entreprise et ses dirigeants? A t-on conscience que plus de 2,5 kg de papier sont inutilement imprimés ou photocopiés pour se conformer à des règles administratives d'un autre âge? Est-ce qu'on réalise que ces documents vont être photocopiés pour l'usage d'un des 10 membres de la commission d'appel d'offres, qui ne les lira d'ailleurs pas? Si vous faites le calcul, pour un lot sur lequel concourent 10 entreprises, ce sont 250 kg de papier qui seront inutilement copiés puis détruits. Outre l'aspect productivité dans l'administration (il faut bien les occuper), c'est l'impact sur la déforestation qu'il faut imaginer quand on sait qu'il y a environ 200.000 appels d'offres par an en France! Ce sont des dizaines de milliers de tonnes de papier et d'heures perdues, pour le plus grand bonheur des fabricants de copieurs (Japon, USA, Corée)...On parle de 4 points du PIB de la France! Il faut donc encourager le Pole TES à irriguer la France de son enthousiasme pour la confiance numérique. [www.pole-tes.com](http://www.pole-tes.com)

## → La Matinée Sécurité CNIS Mag

CNIS Mag a organisé le 12 décembre une sympathique conférence sur le thème "Identité, Accès, Certificat, Fuite d'information: Quelles menaces ? Comment se protéger ?". Plusieurs spécialistes reconnus de ces sujets s'étaient donné rendez-vous pour échanger et faire le point. Il en ressort que la Cyber-Menace n'est plus de la science-fiction puisque chaque jour des entreprises françaises, d'importance vitale, subissent des attaques. Les attaques contre les éditeurs de certificats sécurisés Comodo, Gemnet et DigiNotar ont mis à mal les certitudes des grands éditeurs de logiciels. Est-ce donc la fin du monde cybernétique? Pas sûr si les règles basiques de sécurité sont, comme nous le répétons à longueur de pages depuis 2 ans, simplement observées, y compris et surtout dans les entreprises et les administrations. 80% des fuites de données ne sont pas intentionnelles mais un portable sur dix est volé et une clé USB sur deux contient des données confidentielles. Parmi les risques les plus importants, citons l'envoi de fichiers en "peer to peer", la connexion à un buzz (genre YouTube), le vol d'identité sur un réseau social, l'utilisation de personnels externalisés qui transportent sur eux des données sensibles en masse (disque externe, clé USB...) et le manque de réceptivité des VIP de l'entreprise et du Comex à la Menace!

*Alain Establier*